



**(GE
NO)
VA**
MORE THAN THIS



Genova parcheggi s.p.a.



oggetto sociale (estratto)

progettazione, realizzazione e gestione di parcheggi pubblici e privati di superficie ed in struttura, di impianti e sistemi tecnologici/informatici connessi al controllo della sosta, al pagamento, al monitoraggio.; progettazione tecnico economica, assistenza, studio, progettazione e servizi a terzi nel campo della mobilità urbana, della viabilità, dei parcheggi, della sosta, della gestione semaforica, dei sistemi, infrastrutture e reti di trasporto, di infrastrutture ed impianti tecnologici funzionali al tpl; gestione servizi di rimozione veicoli in divieto di sosta; gestione di servizi di custodia auto rimosse e procedure e attività di rimozione rottami...

capitale sociale: € 516.000,00

soci: comune di genova 100,00%

servizi affidati dal Comune di Genova:

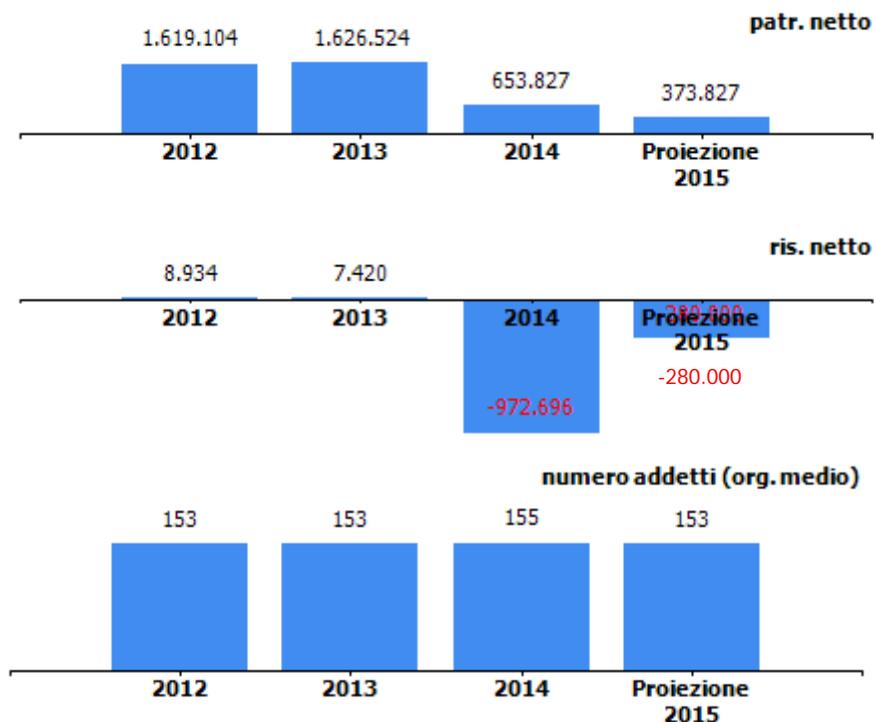
servizi attinenti alla gestione sosta a pagamento su suolo pubblico ed in strutture dedicate.

durata del contratto di servizio: dall'1.08.2014 al 30.06.2017 con opzione a favore del Comune di rinnovo per ulteriori 3 anni (1.07.2017 - 30.06.2020)

carta dei servizi: aggiornata 2014

risultato netto al 31 dicembre 2014: -€ 972.696

contratto di servizio	2013	2014	proiez 2015
fatturato corrispettivo per controllo elettronico varchi ztl corrisposto dal comune a genova parcheggi (IVA esclusa)	549.285	476.776	380.000
fatturato corrispettivo per rilascio contrassegni corrisposto dal comune a genova parcheggi (IVA esclusa)	210.000	142.645	45.000
canone gestione servizio sosta corrisposta al comune da genova parcheggi	2.503.606	2.607.683	2.990.220
previsione - impegno per contratto di servizio bilancio comunale (IVA inclusa)	923.000	779.331	684.400



Fatturato corrispettivo per rilascio contrassegni :

anno 2014 : comprende il corrispettivo per i contrassegni Disabili e Corsie Riservate nonché i contrassegni ZTL relativamente al periodo gennaio-luglio 2014 antecedente all'entrata in vigore del nuovo contratto di servizio.

proiez.2015 l'importo inserito si riferisce esclusivamente ai contrassegni Disabili e Corsie Riservate.

Oltre a quanto esposto nella tabella a lato si evidenzia la convenzione per l'esercizio da parte della Società, limitatamente alle aree in concessione, delle funzioni di prevenzione ed accertamento delle violazioni in materia di sosta che prevede il riconoscimento alla Società degli importi effettivamente incassati a seguito dell'attività sanzionatoria degli ausiliari di Genova Parcheggi .

organi sociali

consiglio di amministrazione

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
orlando mario alberto	presidente	comune di genova	05/06/2015 - approvazione bilancio al 31.12.2017	20.000,00 €	
fiorato damiano	consigliere	comune di genova	05/06/2015 - approvazione bilancio al 31.12.2017	6.000,00 €	
toso ivana	consigliere	comune di genova	05/06/2015 - approvazione bilancio al 31.12.2017	6.000,00 €	

consiglio di amministrazione scaduto

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
seccacini giovanni battista	presidente	comune di genova	09/12/2013-05/06/2015	35.000,00 €	Prorogatio dal 14/5/2015
marino vincenzina	consigliere	comune di genova	09/12/2013-05/06/2015	0,00 €	Dimissioni dal 14/05/2015 - Prorogatio
verdoni maria	consigliere	comune di genova	09/12/2013-01/04/2015	0,00 €	Dimissioni dal 01/04/2015



collegio sindacale

nominativo	qualifica	nomina	durata mandato	compenso annuo	Note
de gregori francesca	presidente	comune di genova	15/05/2014- approvazione bilancio al 31.12.2016	10.228,00 €	
bagnera adriano	sindaco	comune di genova	15/05/2014- approvazione bilancio al 31.12.2016	7.530,00 €	
sfondrini gianluigi	sindaco	comune di genova	15/05/2014- approvazione bilancio al 31.12.2016	7.530,00 €	
casassa andrea	sindaco supplente	comune di genova	15/05/2014- approvazione bilancio al 31.12.2016	0,00 €	
lo forte laura maria	sindaco supplente	comune di genova	15/05/2014- approvazione bilancio al 31.12.2016	0,00 €	



partecipazioni

società partecipata	oggetto sociale	%	capitale soc. (€)
Car Sharing s.r.l.	car sharing urbano	100,0	55.000,00

società partecipata

CAR SHARING S.R.L.

oggetto sociale	%	capitale soc. (€)	patr netto (€)	quota patr netto (€)	reddito netto (€)	addetti
car sharing urbano	100,0%	55.000	-66.659	-66.659	-221.659	4

organi sociali

consiglio di amministrazione

nominativo	qualifica	durata mandato	compenso annuo	Note
sonia ferraresi	presidente	11/07/2013 - approvazione bilancio al 31.12.2015	0,00 €	rinuncia al compenso
anna maria voltterrani	consigliere	01/06/2015 - approvazione bilancio al 31.12.2015	0,00 €	rinuncia al compenso
franca tonelli	consigliere	11/07/2013- 01/06/2015	0,00 €	rinuncia al compenso / dimissioni dal 01/06/2015
marco silvestri	consigliere	11/07/2013 - approvazione bilancio al 31.12.2015	0,00 €	rinuncia al compenso

Nota:

La società Car Sharing srl è stata oggetto del piano di razionalizzazione delle società partecipate e delle partecipazioni del Comune di Genova approvato con Delibera del Consiglio Comunale n.15/2015, il quale ha previsto l'alienazione della società e il contestuale affidamento del servizio, anche in relazione al recente interesse del mercato allo sviluppo del servizio su scala nazionale.



STATO PATRIMONIALE	2012	2013	2014
ATTIVO			
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali	1.265.424	973.847	771.099
Immobilizzazioni materiali	3.522.062	2.958.920	2.444.438
Immobilizzazioni finanziarie	30.302	30.358	30.384
Rimanenze	150.148	150.314	142.727
Crediti	3.826.073	5.389.036	3.422.535
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
Disponibilità liquide	1.591.489	942.290	1.425.082
Ratei e risconti	181.258	196.478	147.853
Totale attivo	10.566.756	10.641.243	8.384.118
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			
Capitale sociale	516.000	516.000	516.000
Riserva da soprapprezzo azioni	0	0	0
Riserve di rivalutazione	0	0	0
Riserva legale	81.142	81.589	81.960
Riserve statutarie	0	0	0
Riserva azioni proprie in portafoglio	0	0	0
Versamenti copertura perdite	0	0	0
Altre riserve	3.317	3.317	3.317
Utili/perdite portati a nuovo	1.009.711	1.018.198	1.025.246
Utile/perdita d'esercizio	8.934	7.420	-972.696
Totale patrimonio netto	1.619.104	1.626.524	653.827
Fondi rischi e oneri	35.000	98.080	111.659
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	717.127	602.119	552.425
Debiti	7.378.933	7.532.250	6.268.133
Ratei e risconti	816.591	782.269	798.074
Totale passivo	10.566.755	10.641.243	8.384.118

Crediti

la componente principale è costituita dalla voce **crediti verso controllante** e si riferisce a crediti vantati nei confronti del Comune in relazione a servizi e prestazioni rese in favore del medesimo a fronte delle convenzioni vigenti, si segnala però che a fronte di tale credito si contrappone al 31.12.2014 un debito nei confronti del Comune relativo per lo più a canoni concessori anni 2014 e precedenti.

Patrimonio netto

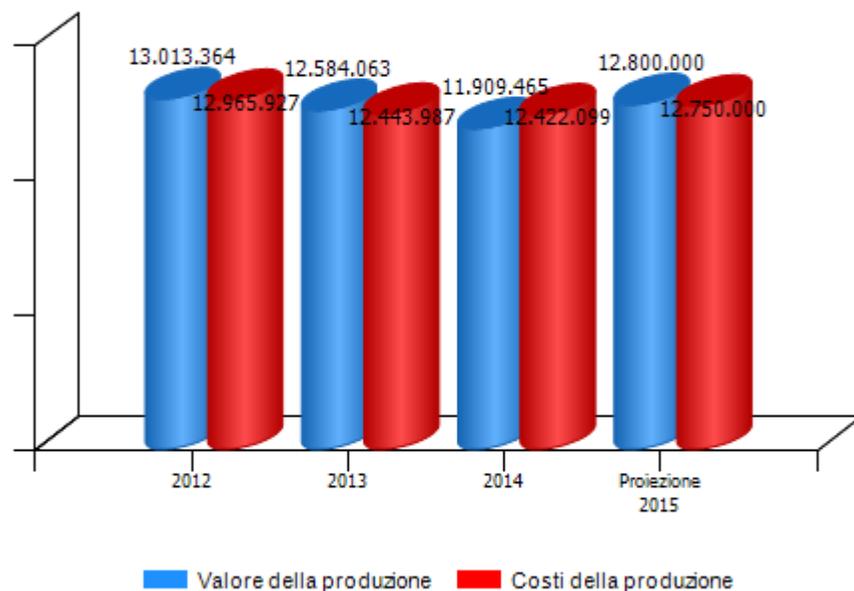
In conseguenza della perdita di esercizio 2014 l'assemblea degli azionisti ha deliberato di utilizzare le riserve della società per coprire la stessa riducendo così il patrimonio netto a circa 650.000 euro.



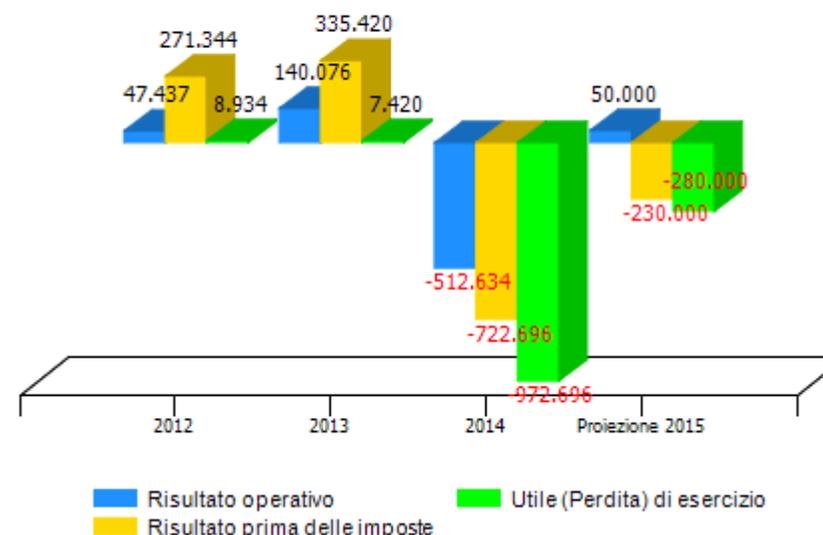
CONTO ECONOMICO	2012	2013	2014	proiez 2015
Valore della produzione (A)	13.013.364	12.584.063	11.909.465	12.800.000
Costi della produzione (B)	12.965.927	12.443.987	12.422.099	12.750.000
Risultato operativo (A-B)	47.437	140.076	-512.634	50.000
Gestione finanziaria	-9.280	-15.925	-17.950	-20.000
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	-163.080	-221.659	-280.000
Gestione straordinaria	233.187	374.349	29.547	20.000
Risultato prima delle imposte	271.344	335.420	-722.696	-230.000
Imposte sul reddito	262.410	328.000	250.000	50.000
Utile (Perdita) di esercizio	8.934	7.420	-972.696	-280.000

L'esercizio 2014, in conseguenza degli eventi alluvionali, è stato particolarmente critico chiudendo, per la prima volta nella storia della società con un importante disavanzo di gestione (comunque inferiore alla perdita di ricavi in quanto in parte attenuato dal contenimento dei costi) cui si è aggiunta la svalutazione della partecipazione in Genova car Sharing s.r.l e il minor contributo della gestione straordinaria rispetto ai due esercizi precedenti. **Proiezione 2015** si prospetta un risultato operativo positivo, ma una chiusura in perdita conseguente a sopravvenienze passive inerenti esercizi passati di Car Sharing, in particolare perdite su crediti.

Andamento valore e costo della produzione

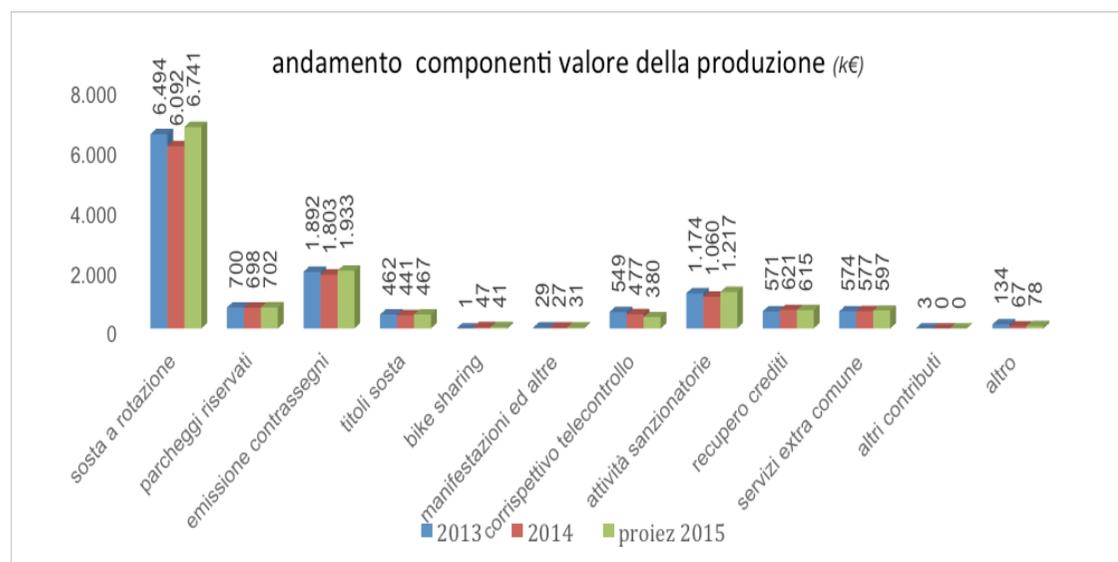


Andamento risultato operativo, risultato prima delle imposte e utile (perdita) di esercizio





VALORE DELLA PRODUZIONE	2012	2013	Var. (%) vs 2012	2014	Var. (%) vs 2013	proiez 2015	Var. (%) vs 2014
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.358.329	11.910.481	-4%	11.263.807	-5%	12.150.000	8%
Var. delle rimanenze di prodotti	0	0	0%	0	0%	0	0%
Var. dei lavori su ordinazione	0	0	0%	0	0%	0	0%
Incr. di imm. per lavori interni	0	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi	655.035	673.582	3%	645.658	-4%	650.000	1%
Totale valore della produzione	13.013.364	12.584.063	-3%	11.909.465	-5%	12.800.000	7%



marginie copertura dei costi della produzione con i ricavi da vendita



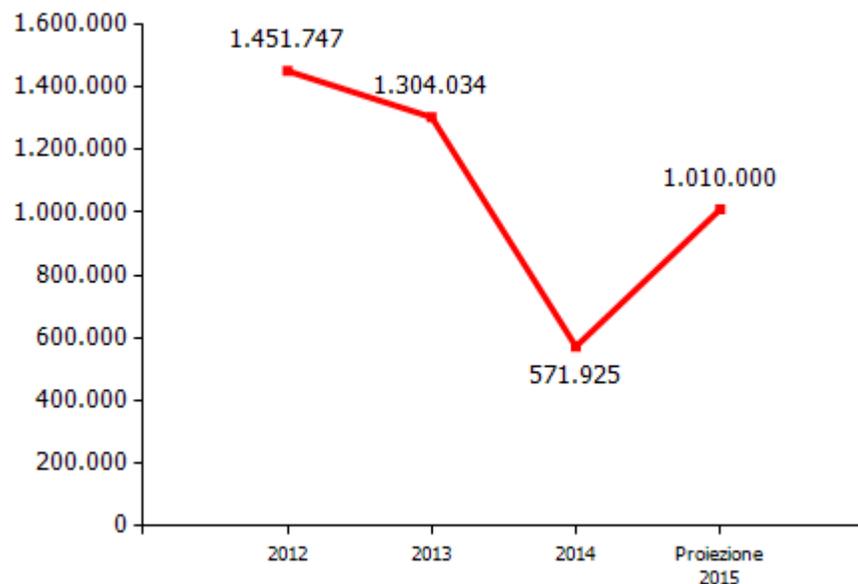
2012 2013 2014 Proiezione 2015



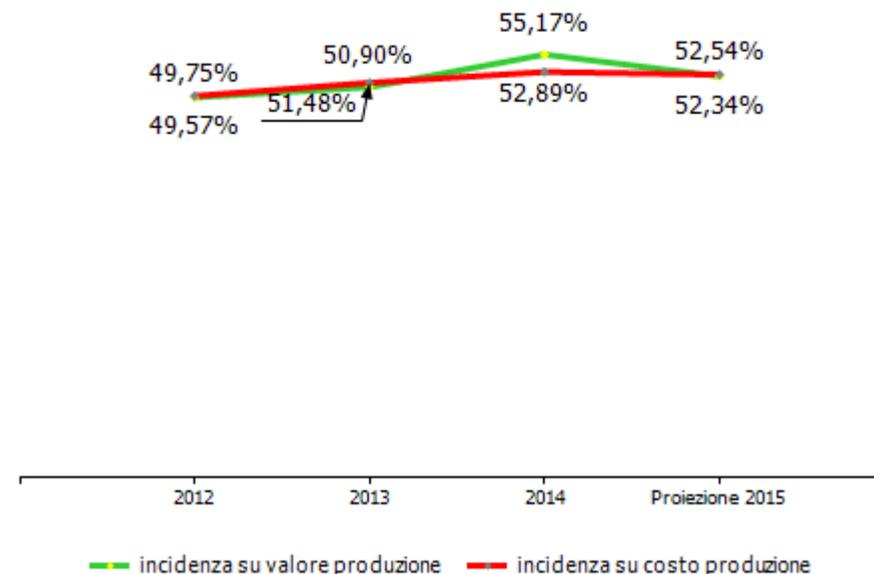


COSTI DELLA PRODUZIONE	2012	2013	Var. (%) vs 2012	2014	Var. (%) vs 2013	proiez 2015	Var. (%) vs 2014
Materie prime, sussidiarie e di consumo	190.329	184.024	-3,31%	180.495	-1,92%	174.315	-3,42%
Servizi	1.709.785	1.604.926	-6,13%	1.546.952	-3,61%	1.620.000	4,72%
Godimento beni di terzi	3.068.086	3.019.900	-1,57%	2.927.097	-3,07%	3.210.000	9,66%
Personale	6.451.059	6.406.277	-0,69%	6.570.850	2,57%	6.700.000	1,97%
Ammortamenti e svalutazioni	1.404.310	1.163.958	-17,12%	1.084.559	-6,82%	930.000	-14,25%
Variazione rimanenze	21.541	-166	-100,77%	7.586	-4669,88%	5.685	-25,06%
Accantonamenti per rischi	0	0	0,00%	0	0,00%	30.000	0,00%
Altri accantonamenti	0	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Oneri diversi di gestione	120.817	65.068	-46,14%	104.560	60,69%	80.000	-23,49%
Totale costi della produzione	12.965.927	12.443.987	-4,03%	12.422.099	-0,18%	12.750.000	2,64%

marginale operativo lordo (mol)



incidenza costo del personale rispetto a costo e valore della produzione



GESTIONE FINANZIARIA	2012	2013	2014	proiez 2015
SALDO GESTIONE FINANZIARIA	-9.280	-15.925	-17.950	-20.000
Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
Altri proventi finanziari	32.158	28.719	24.547	21.000
Interessi ed oneri finanziari diversi	41.438	44.644	42.497	41.000
utili e perdite su cambi	0	0	0	0
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	-163.080	-221.659	-280.000
rivalutazioni	0	0	0	0
svalutazioni	0	163.080	221.659	280.000

**Consuntivo 2014
"Svalutazioni"**

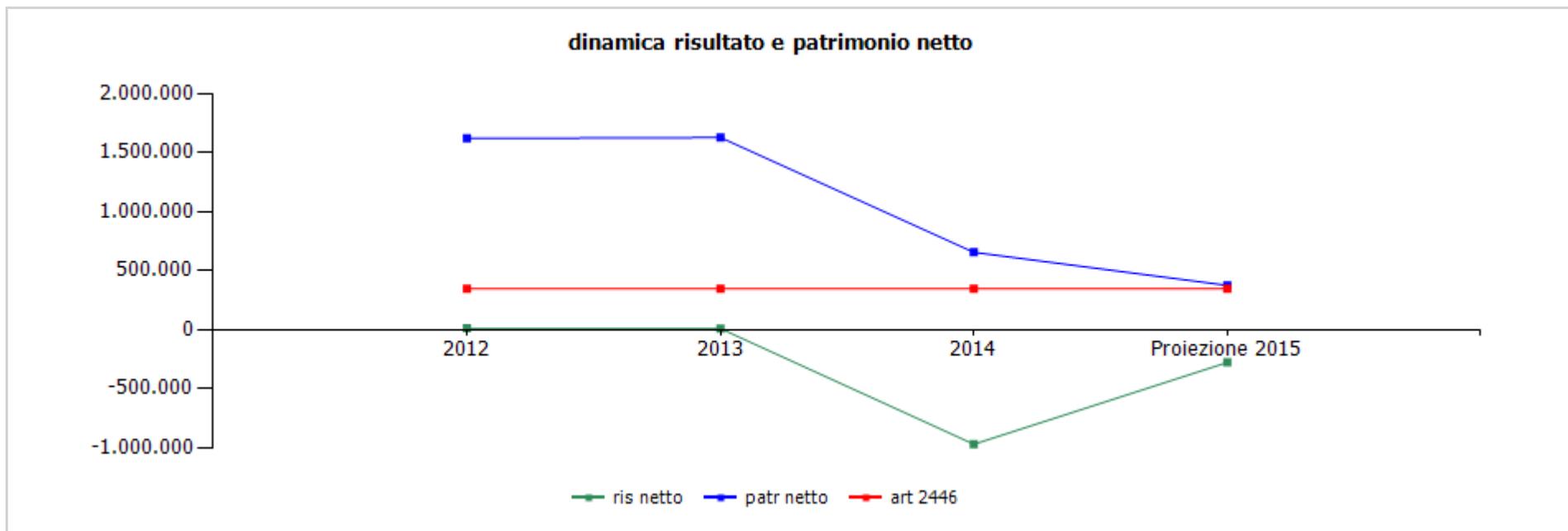
Si tratta della svalutazione della partecipazione in Genova Car Sharing s.r.l., corrispondente al valore di carico della partecipazione (euro 145.000) integralmente svalutato e all'ulteriore quota minima di perdite del 2014 alla cui copertura Genova Parcheggi è tenuta per legge (euro 76.659), tale posta trova contropartita nello stato patrimoniale al fondo rischi e oneri.

**"Gestione straordinaria"
Consuntivo 2014**

Tra i componenti negativi si evidenziano l'ammontare complessivo dei danni subiti per 75.398 (per lo più in relazione ad impianti ed attrezzature) in occasione dell'alluvione dell'ottobre 2014 e tra i componenti positivi i corrispondenti risarcimenti assicurativi ottenuti pari a 75.736.

L'elevato saldo positivo delle partite straordinarie registrato nel 2013 è determinato dalla contabilizzazione, in un'unica soluzione, di ricavi inerenti il pagamento di alcuni anni di sanzioni inviate a ruolo.

GESTIONE STRAORDINARIA	2012	2013	2014	proiez 2015
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	233.187	374.349	29.547	20.000
proventi	275.467	520.938	105.157	22.340
plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n 5	0	0	0	0
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	0	0	0	0
altri	275.467	520.938	105.157	22.340
oneri	42.280	146.589	75.610	2.340
minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n 14	0	0	0	0
imposte relative ad esercizi precedenti	19.810	0	0	0
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	0	0	0	0
altri	22.470	146.589	75.610	2.340



	cons 2012	cons 2013	cons 2014	proiez 2015
ris netto	8.934	7.420	-972.696	-280.000
patr netto	1.619.104	1.626.524	653.827	373.827
art 2446	344.000	344.000	344.000	344.000

	cons 2013	cons 2014	proiez 2015
ricavi dalle vendite e dalle prestazioni	11.910.481,00	11.263.807,00	12.150.000,00
sosta a rotazione	6.956.447,00	6.533.280,00	7.207.240,00
rotazione isole azzurre	3.243.192,00	3.009.756,00	3.340.004,00
abbonamenti isole	222.933,00	227.677,00	245.865,00
rotazione blu area	2.489.950,00	2.320.851,00	2.589.462,00
titoli di sosta	462.384,00	440.988,00	466.727,00
rotazione altri parcheggi	467.937,00	443.288,00	468.372,00
rotazione park interscambio	2.041,00	2.363,00	3.301,00
rotazione molo archett	68.010,00	88.357,00	93.509,00
parcheggi riservati	700.404,00	697.579,00	701.678,00
parcheggi residenti	453.013,00	457.822,00	463.524,00
San Benigno	166.228,00	157.076,00	156.816,00
riservati Molo Archetti	37.821,00	35.864,00	35.902,00
King	43.342,00	46.817,00	45.436,00
contrassegni	1.845.411,00	1.755.112,00	1.888.140,00
abbonamenti residenti	769.361,00	738.464,00	762.386,00
altri abbonamenti blu area	594.657,00	605.942,00	633.051,00
ztl/blu area	116.963,00	96.136,00	85.219,00
ztl	364.430,00	314.570,00	407.484,00
bike sharing	698,00	46.625,00	41.200,00
servizi strumentali Comune	595.807,00	524.887,00	425.000,00
corrispettivo telecontrollo	549.285,00	476.776,00	380.000,00
emissione contrassegni handicap e corsie riservate	46.522,00	48.111,00	45.000,00

	cons 2013	cons 2014	proiez 2015
servizi extra Comune	574.033,00	576.762,00	596.892,00
rotazione altre concessioni	544.742,00	538.436,00	549.423,00
riservati altre concessioni	29.291,00	33.589,00	34.869,00
altri ricavi servizi extra Comune	0,00	4.737,00	12.600,00
attività sanzionatorie	1.173.754,00	1.060.493,00	1.216.677,00
ricavi ausiliari anno in corso	983.754,00	710.523,00	1.059.106,00
ricavi ausiliari anni precedenti	190.000,00	213.007,00	157.571,00
ricavi ausiliari (equitalia)	0,00	136.963,00	0,00
manifestazioni e altre occupazioni	29.096,00	27.178,00	30.790,00
sosta nautico	17.829,00	15.226,00	18.000,00
sosta altre manifestazioni	0,00	0,00	0,00
ricavi da fatturazione occupazione	11.267,00	11.952,00	12.790,00
ricavi diversi	34.831,00	41.891,00	42.383,00
Attività accessorie contrassegni disabili	25.368,00	13.403,00	13.330,00
spedizione contrassegni	8.953,00	28.488,00	29.053,00
altri	510,00	0,00	0,00
altri ricavi e proventi	673.582,00	645.658,00	650.000,00
contributi de minimis	2.631,00	0,00	0,00
sopravvenienze attive	51.131,00	16.398,00	15.000,00
altri ricavi	48.473,00	8.433,00	20.254,00
penali	571.347,00	620.827,00	614.746,00
penali sosta a rotazione	366.066,00	324.890,00	383.976,00
penali accertate	143.779,00	220.684,00	150.000,00
altri ricavi da penali	61.502,00	75.253,00	80.770,00
TOTALE VALORE PRODUZIONE	12.584.063,00	11.909.465,00	12.800.000,00

Consuntivo 2014

La riduzione dei ricavi della sosta a rotazione e dell'attività sanzionatoria, tra il consuntivo 2014 ed il consuntivo 2013, (in particolare delle voci "rotazione isole azzurre", "rotazione blu area", "rotazione altri parcheggi", "ricavi ausiliari anno in corso" e "penali sosta a rotazione") è conseguente al periodo di sospensione del pagamento della sosta a seguito dell'evento alluvionale di inizio ottobre 2014. Prima dell'evento alluvionale i ricavi contabilizzavano, dopo un triennio di recessione, un incremento del 2% rispetto allo stesso periodo del 2013. A seguito del periodo di sospensione di Blu Area e isole azzurre la perdita di ricavi caratteristici in valore assoluto ammonta a poco meno di 700.000 €, ma i minori ricavi rispetto allo stesso periodo ottobre/dicembre 2013 ammontano a oltre 900.000 € e sono stati parzialmente compensati dai maggiori ricavi realizzati nel periodo gennaio/settembre.

La riduzione della voce abbonamenti residenti, tra il consuntivo 2014 ed il consuntivo 2013, è correlata :

- al prolungamento della validità dei contrassegni, stabilita dalla Civica Amministrazione a seguito della sospensione di alcune zone Blu Area nel corso del 2013 che ha determinato un diverso impatto dei risconti;
- alla riduzione degli aventi diritto per quanto attiene alle zone di San Fruttuoso ed Albaro a seguito della modifica del Disciplinare di Sosta;

L'incremento dei ricavi rilevabile, alla voce "bike sharing" sul consuntivo 2014 rispetto al consuntivo 2013 è surrettizio; infatti sulla base della convenzione in essere Genova Parcheggi ha sostenuto dei costi successivamente fatturati alla Civica Amministrazione.

Sul consuntivo 2013 i ricavi assegnati alla voce "ricavi ausiliari (equitalia)" erano nulli poiché i medesimi, in fase di redazione del bilancio civilistico 2013, sono stati inseriti nelle partite straordinarie; nella proiezione 2015 gli stessi ricavi di cui al punto precedente sono stati posti prudenzialmente a zero.

Proiezione 2015

Il primo periodo 2015 ha fatto registrare ricavi in linea con lo stesso periodo 2013 che si assume, quindi, come riferimento per la proiezione dei ricavi stimati in lieve crescita inerziale, poiché al momento attuale non ci sono ipotesi di sviluppo territoriale della Blu Area, né ipotesi di sviluppi di altra natura.

La riduzione dei ricavi da attività sanzionatoria anni precedenti è dovuta al trascinarsi delle conseguenze del periodo di fermo attività post alluvione.

I "ricavi da telecontrollo" sono indicati nell'importo definito dal nuovo contratto di servizio che ha rimodulato il corrispettivo per tali attività a 380.000 euro annui.

I "ricavi da ztl", sono comprensivi della quota correlata alla emissione dei contrassegni non più riconosciuta alla società dal nuovo contratto di servizio.

	cons 2013	cons 2014	proiez 2015
PERSONALE	6.406.277,00	6.570.850,00	6.700.000,00
tempo indeterminato	6.398.277,00	6.536.850,00	6.700.000,00
tempo determinato	8.000,00	34.000,00	0,00
personale in distacco	0,00	0,00	0,00
MATERIALI	183.858,00	188.081,00	180.000,00
SERVIZI	1.604.926,00	1.546.952,00	1.620.000,00
mensa/buoni pasto	162.207,00	151.290,00	162.319,00
formazione	6.575,00	7.968,00	7.000,00
trasferte	3.475,00	4.516,00	3.475,00
personale in distacco	0,00	0,00	0,00
utenze	200.607,00	181.203,00	197.232,00
telefonia	73.890,00	67.030,00	77.002,00
energia elettrica	126.487,00	113.994,00	120.000,00
gestione calore	0,00	0,00	0,00
acqua	230,00	179,00	230,00
manutenzioni	299.411,00	300.790,00	317.221,00
parcheggi	54.246,00	55.266,00	50.490,00
parcometri e attrezzature tecniche	110.908,00	100.253,00	135.941,00
manutenzioni hw/sw	35.157,00	33.310,00	35.000,00
altro	99.100,00	111.961,00	95.790,00
pulizia	49.291,00	36.938,00	35.960,00
locali	33.147,00	23.578,00	23.000,00
parcheggi	16.144,00	13.360,00	12.960,00
trasporti	19.369,00	27.858,00	19.369,00
trasporto bus operatori	17.537,00	25.776,00	17.537,00
altro	1.832,00	2.082,00	1.832,00
traslochi	0,00	0,00	0,00

	cons 2013	cons 2014	proiez 2015
relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	46.341,00	41.871,00	37.700,00
spese rappresentanza	7.931,00	2.075,00	2.700,00
comunicazione , immagine, promozione, pubblicità	38.410,00	39.796,00	35.000,00
sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00
assicurazioni	147.584,00	141.991,00	150.743,00
spese postali	42.928,00	40.097,00	39.178,00
smaltimento rifiuti	135.238,00	128.366,00	134.072,00
sorveglianza	20.505,00	20.059,00	19.500,00
organi sociali	59.036,00	71.901,00	65.073,00
amministratori	35.090,00	40.133,00	39.785,00
collegio sindacale	23.946,00	31.768,00	25.288,00
servizi a supporto	153.715,00	130.148,00	117.000,00
assistenza amm.va contabile	14.040,00	13.416,00	18.000,00
revisione contabile	0,00	0,00	0,00
assistenza fiscale	16.848,00	16.744,00	17.000,00
assistenza legale	72.549,00	62.351,00	47.000,00
di cui per assistenza in giudizio	72.549,00	62.351,00	47.000,00
gestione paghe e contributi	10.441,00	9.879,00	9.300,00
medicina del lavoro - controlli sanitari	11.080,00	9.150,00	7.700,00
sicurezza	12.553,00	10.053,00	9.500,00
qualità	14.238,00	8.275,00	8.500,00
spese notarili	1.966,00	280,00	0,00

	cons 2013	cons 2014	proiez 2015
incarichi di studio, ricerca e consulenza	0,00	6.500,00	0,00
collaborazioni	0,00	0,00	0,00
costo contratti somministrazione lavoro	0,00	0,00	0,00
servizi diversi	19.072,00	26.931,00	29.148,00
organismo di vigilanza	9.360,00	9.620,00	9.360,00
compensi a rivendite	11.871,00	10.750,00	12.000,00
ritiro moneta	19.100,00	18.000,00	18.000,00
tagliandi ztl	199.241,00	190.155,00	245.650,00
GODIMENTO BENI DI TERZI	3.019.900,00	2.927.097,00	3.210.000,00
concessioni	2.503.606,00	2.427.475,00	2.693.844,00
concessioni aree comune di genova	2.503.606,00	2.427.475,00	2.693.844,00
altro	0,00	0,00	0,00
fitti passivi	461.347,00	458.790,00	468.753,00
imm. ad uso uffici	278.525,00	276.399,00	275.625,00
imm. ed aree ad uso industriale	55.427,00	52.326,00	52.112,00
locazioni ed oneri accessori parcheggi (carducci ed altri)	127.395,00	130.065,00	141.016,00
noleggi	48.457,00	33.358,00	40.000,00
automezzi	19.493,00	15.326,00	19.000,00
telefoni	28.964,00	18.032,00	21.000,00
altro	6.490,00	7.474,00	7.403,00
leasing	0,00	0,00	0,00
ONERI DIVERSI	65.068,00	104.560,00	80.000,00
imposte e tasse	9.843,00	9.505,00	6.518,00
imu	0,00	0,00	0,00
cosap	0,00	0,00	0,00
tassa rifiuti	0,00	0,00	0,00
tasse di proprietà	0,00	0,00	0,00
imposta di bollo	9.843,00	9.505,00	6.518,00

perdite su crediti	17.996,00	57.051,00	30.994,00
sopravvenienze passive	9.385,00	6.040,00	13.200,00
valori bollati	6.872,00	10.866,00	9.000,00
altri oneri	20.972,00	21.098,00	20.288,00
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	1.163.958,00	1.084.559,00	930.000,00
imm. immateriali	385.115,00	287.479,00	270.152,00
imm. materiali	666.160,00	570.827,00	557.541,00
acc fondo svalutazione	112.683,00	226.253,00	102.307,00
ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	30.000,00
per rischi	0,00	0,00	30.000,00
altri	0,00	0,00	0,00
TOTALE COSTI PRODUZIONE	12.443.987,00	12.422.099,00	12.750.000,00

Consuntivo 2014

Nell'esercizio 2014 i costi della produzione, complessivamente valutati, registrano un lieve decremento rispetto al 2013 grazie alle politiche di contenimento attuate, ciò malgrado un sensibile aumento del costo del personale (+2,5%) conseguenza sia delle assunzioni infrapartecipate, sia e soprattutto della quota 2014 dell'incremento del CCNL di categoria.

Il decremento della voce ammortamenti e svalutazioni rispetto al 2013 è dovuto al perdurare del blocco degli investimenti e alla contestuale progressiva ultimazione del piano di ammortamento di alcune attrezzature e impianti.

Proiezione 2015

L'importo indicato dalla Società alla della "tagliandi ztl" non è allineato con il nuovo contratto di servizio, in base al quale tale introito non verrà più corrisposto al Comune.

Nel 2015 si registra un ulteriore incremento del costo del personale del 2% dovuto alla quota 2015 del rinnovo del CCNL .

L'incremento dei fitti passivi è dovuto ad una stima in aumento della locazione del silos di Carignano.

	cons 2013	cons 2014	proiez 2015
LINEE DI ATTIVITA'			
sosta a rotazione			
ricavi	6.958.880,00	6.533.281,00	7.207.240,00
costi	5.283.017,00	5.202.339,00	5.437.762,00
marginie	1.675.863,00	1.330.942,00	1.769.478,00
% su ricavi	24,08	20,37	24,55
addetti medi (n°)	62,17	64,23	64,41
contrassegni			
ricavi	1.870.845,00	1.783.599,00	1.917.193,00
costi	862.092,00	830.597,00	965.553,00
marginie	1.008.753,00	953.002,00	951.640,00
% su ricavi	53,92	53,43	49,64
addetti medi (n°)	13,00	13,00	13,00
bike sharing			
ricavi	12.188,00	46.625,00	41.200,00
costi	34.669,00	56.323,00	25.500,00
marginie	-22.481,00	-9.698,00	15.700,00
% su ricavi	-184,45	-20,80	38,11
addetti medi (n°)	0,00	0,00	0,00
servizi strumentali per il Comune			
ricavi	604.761,00	538.290,00	438.330,00
costi	265.014,00	258.631,00	262.680,00
marginie	339.747,00	279.659,00	175.650,00
% su ricavi	56,18	51,95	40,07
addetti medi (n°)	5,00	4,00	4,00

	cons 2013	cons 2014	proiez 2015
servizi extra Comune			
ricavi	574.033,00	575.626,00	595.092,00
costi	325.943,00	333.396,00	257.704,00
margin	248.090,00	242.230,00	337.388,00
% su ricavi	43,22	42,08	56,70
addetti medi (n°)	1,19	1,25	1,19
controllo sosta			
ricavi	1.745.101,00	1.681.320,00	1.831.423,00
costi	2.152.197,00	2.214.580,00	2.155.957,00
margin	-407.096,00	-533.260,00	-324.534,00
% su ricavi	-23,33	-31,72	-17,72
addetti medi (n°)	50,70	49,70	49,70
manifestazioni e altre occupazioni			
ricavi	29.096,00	27.178,00	30.790,00
costi	13.690,00	7.559,00	11.000,00
margin	15.406,00	19.619,00	19.790,00
% su ricavi	52,95	72,19	64,27
addetti medi (n°)	0,00	0,00	0,00
parcheggi riservati			
ricavi	700.404,00	697.579,00	701.678,00
costi	703.096,00	694.670,00	767.360,00
margin	-2.692,00	2.909,00	-65.682,00
% su ricavi	-0,38	0,42	-9,36
addetti medi (n°)	1,45	2,52	2,40

	cons 2013	cons 2014	proiez 2015
funzionamento			
ricavi	88.755,00	25.967,00	37.054,00
costi	2.804.269,00	2.824.004,00	2.866.484,00
marginie	-2.715.514,00	-2.798.037,00	-2.829.430,00
% su ricavi	-3.059,53	-10.775,36	-7.635,96
addetti medi (n°)	19,30	19,66	18,70
Totale ricavi	12.584.063,00	11.909.465,00	12.800.000,00
Totale costi	12.443.987,00	12.422.099,00	12.750.000,00
Totale margini	140.076,00	-512.634,00	50.000,00
Totale % su ricavi	1,11	-4,30	0,39
Totale addetti medi (n°)	152,81	154,36	153,40

Per quanto attiene la distribuzione dei ricavi, fatto salvo importi marginali (ad esempio rimborsi assicurativi, sopravvenienze attive, ecc...) confluiti nella linea di attività "funzionamento", tutti i ricavi sono assegnati in modo diretto mediante la contabilità analitica. Per quanto attiene ai costi ed alle modalità di attribuzione dei medesimi alle differenti linee di attività (ad esclusione della linea di "funzionamento") si precisa:

a) la generalità dei costi è assegnata in modo diretto attraverso i centri di costo della contabilità analitica. In particolare i costi diretti riguardano: i canoni di concessione e/o di locazione dei singoli parcheggi, i costi di manutenzione (ad esclusione del costo del personale di manutenzione), il costo del personale, ammortamenti dei cespiti funzionali ad una determinata linea di attività, materiali e servizi che è possibile attribuire, automaticamente, ad una linea di attività;

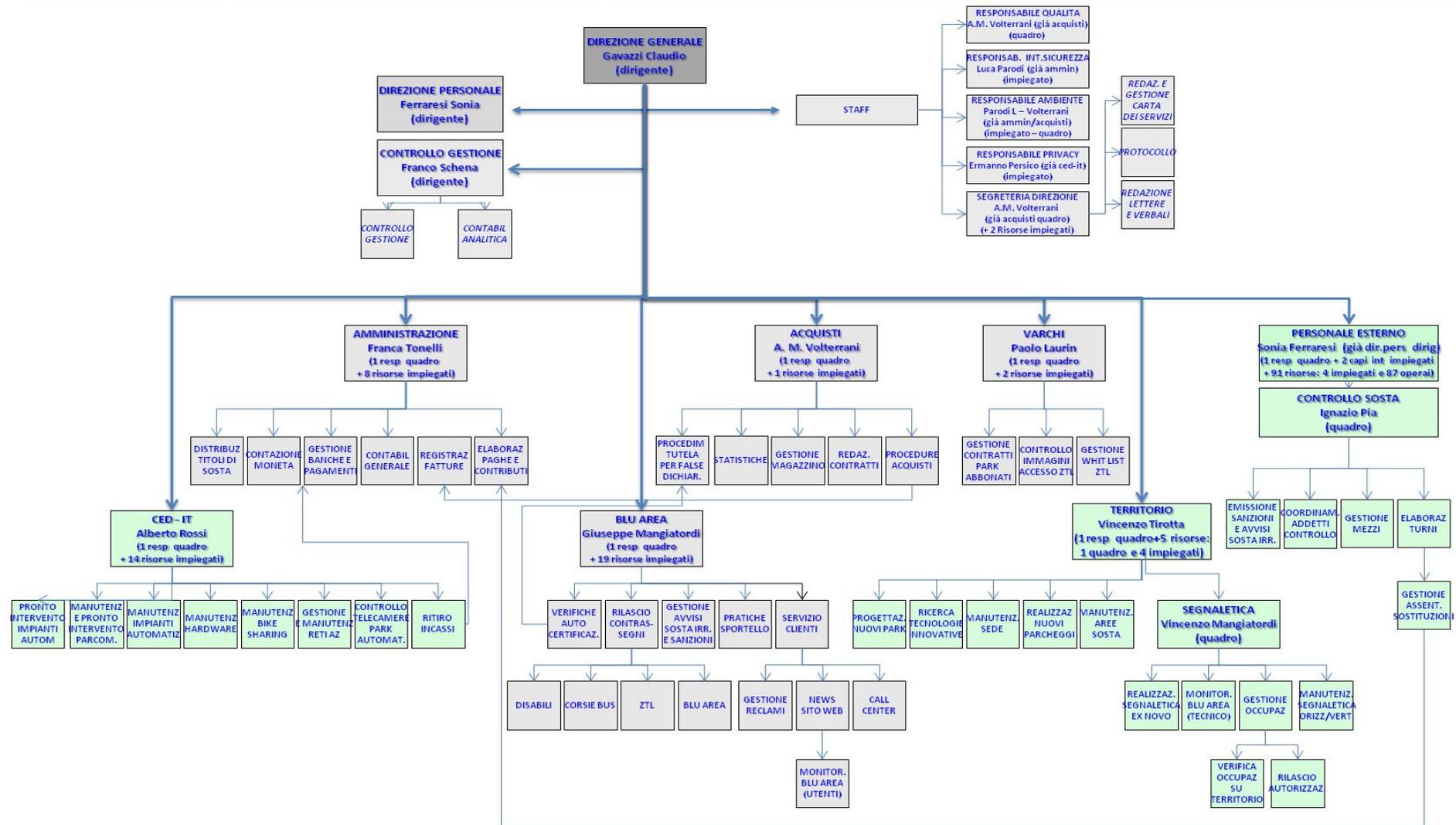
b) i costi del personale di manutenzione (voce b9, buoni pasto, dotazione massa vestiario), costi di manutenzione e costi di produzione, (quali ad esempio ritiro moneta, compensi a rivendite e costi di acquisto) sono distribuiti proporzionalmente sulla base dei ricavi sulle linee di attività.

I principali costi attribuiti alla linea di attività "funzionamento" sono:

- organi sociali ed organismo di vigilanza,
- ammortamenti non assegnabili ad una specifica linea di attività,
- gli accantonamenti ai fondi di svalutazione (escluso "penaline"), le locazioni degli immobili civili ed industriali,
- le assicurazioni, gli incarichi professionali (escluso quelli per il recupero crediti),
- i costi del personale delle staff (voce b9 e buoni pasto),
- pulizie ed energia elettrica uffici ed immobili industriali,
- formazione e trasferte,
- imposte e tasse,
- smaltimento rifiuti,
- la telefonia mobile, la quota di telefonia fissa e dati attribuibile agli uffici,
- gli acquisti di cancelleria nonché le relative variazioni delle rimanenze
- comunicazione e promozione.



GENOVA PARCHEGGI S.P.A. - WORKFLOW - ELABORAZIONE PER FUNZIONE



 Direzione, staff, amministrazione e sportelli (39 dipendenti)
 Tecnici e personale esterno (115 dipendenti)

Aggiornato al 31/12/2014

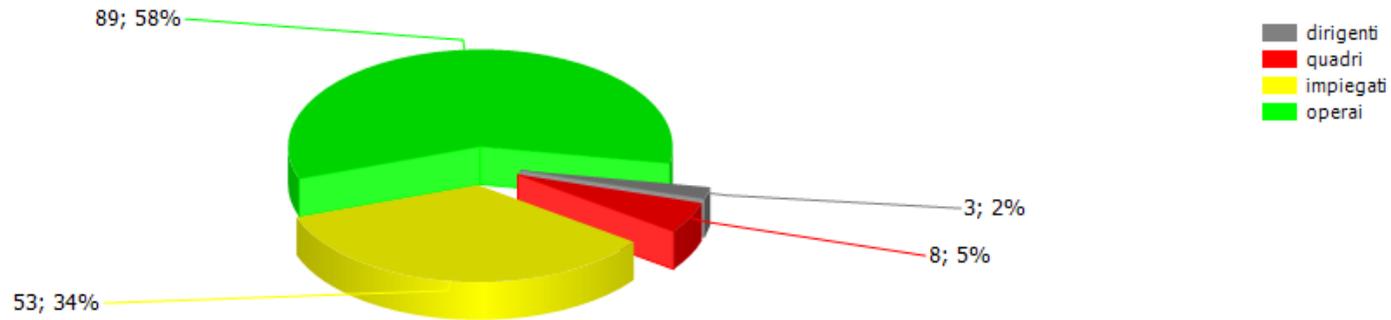
organico tempo indeterminato	anno 2014															anno 2015 proiezione		
	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria												assunzioni/cessazioni	organico 31/12	
		tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	inidonei ex-lege	inidonei altro			Δ+
dirigenti	3	0	0	0	0	2	1	0	54,0	1	2	0	0	0	0	0	0	3
quadri	8	0	0	0	0	6	2	0	47,0	2	4	2	0	0	0	1	7	
impiegati	53	0	1	0	0	32	21	3	45,0	5	26	22	7	3	0	0	53	
operai	89	0	0	0	0	72	17	13	45,0	1	36	52	5	14	1	0	90	
totale	153	0	1	0	0	112	41	16	45,3	9	68	76	12	17	1	1	153	

% assenteismo 15.7

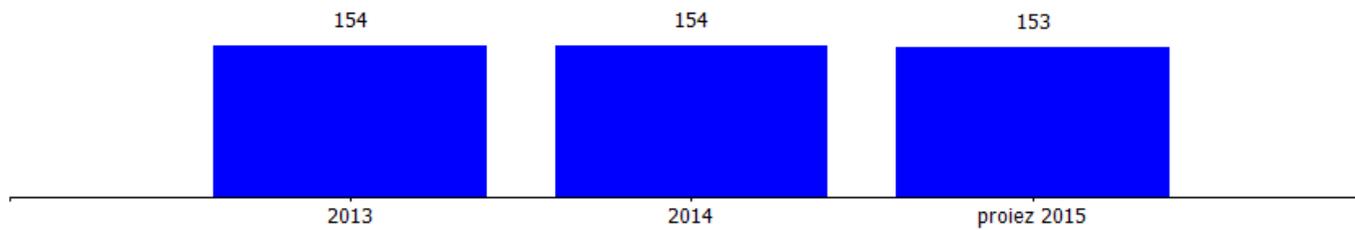
Nel 2015 si è proceduto a trasformare a tempo indeterminato il rapporto di lavoro del dipendente assunto nel 2014 a tempo determinato per effetto di mobilità interaziendale (Sportingeno).

organico lavoro flessibile	anno 2014															anno 2015 proiezione	
	cons 31/12	assunzioni/cessazioni		variazioni di categoria												assunzioni/cessazioni	organico 31/12
		tot	Δ+	Δ-	Δ+	Δ-	m	f	part time	età media	laurea	diploma	altro	inidonei ex-lege	inidonei altro		
dirigenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0
quadri	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0
impiegati	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0	0	0	0	0	0	0	0	0
operai	1	2	1	0	0	0	1	0	45,0	0	1	0	1	0	0	1	0
totale	1	2	1	0	0	0	1	0	45,0	0	1	0	1	0	0	1	0

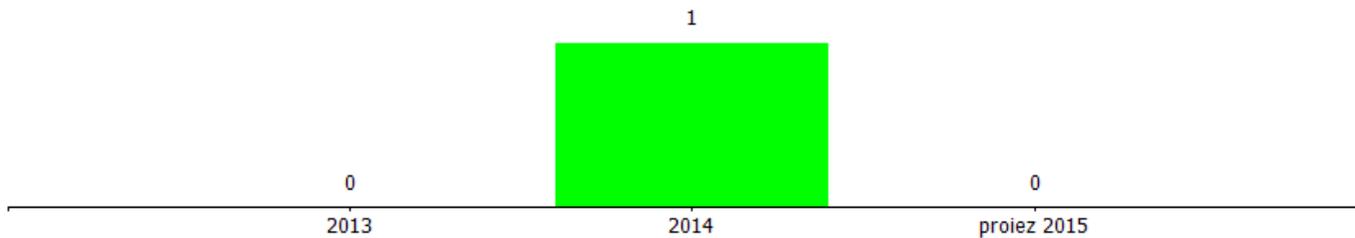
composizione organico personale tempo indeterminato al 31/12/2014



addetti complessivi al 31/12



addetti a tempo determinato al 31/12



costi/organici medi n° €	cons 2013	cons 2014	2014 vs 2013	proiez 2015	proiez 2015 vs 2014
dirigenti					
addetti medi (n°)	3,00	3,00	0,00	3,00	0,00
retribuzione	379.000,00	378.575,32	-424,68	379.000,00	424,68
ferie-permessi-festività	31.000,00	24.398,60	-6.601,40	24.000,00	-398,60
indennità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
premio di risultato	50.000,00	45.000,00	-5.000,00	38.000,00	-7.000,00
contributi inps + inail	121.000,00	121.876,37	876,37	122.000,00	123,63
altri contributi e fondi	51.000,00	50.877,36	-122,64	51.000,00	122,64
tfr	29.000,00	33.423,06	4.423,06	33.000,00	-423,06
costo totale	661.000,00	654.150,71	-6.849,29	647.000,00	-7.150,71
costo medio	220.333,33	218.050,24	-2.283,10	215.666,67	-2.383,57
retribuzione lorda media annua	153.333,33	149.324,64	-4.008,69	147.000,00	-2.324,64
quadri					
addetti medi (n°)	8,00	8,00	0,00	7,40	-0,60
retribuzione	426.000,00	429.849,62	3.849,62	412.000,00	-17.849,62
ferie-permessi-festività	6.000,00	-551,74	-6.551,74	4.000,00	4.551,74
indennità	4.000,00	4.911,74	911,74	5.000,00	88,26
straordinario	0,00	1.218,44	1.218,44	0,00	-1.218,44
premio di risultato	32.000,00	28.937,93	-3.062,07	27.000,00	-1.937,93
contributi inps + inail	138.000,00	137.477,42	-522,58	135.000,00	-2.477,42
altri contributi e fondi	4.000,00	5.187,40	1.187,40	5.000,00	-187,40
tfr	26.000,00	33.715,12	7.715,12	36.000,00	2.284,88
costo totale	636.000,00	640.745,93	4.745,93	624.000,00	-16.745,93
costo medio	79.500,00	80.093,24	593,24	84.324,32	4.231,08
retribuzione lorda media annua	58.500,00	58.045,75	-454,25	60.540,54	2.494,79

Consuntivo 2014

Per quanto attiene l'incremento del costo del personale, tra il consuntivo 2013 ed il consuntivo 2014 si precisa che lo stesso è attribuibile a tre differenti fattori:

1) impatto per l'intero anno del rinnovo 2013-2015 del C.C.N.L. dell'autonoleggio (incremento retribuzione a gennaio 2014 e impatto per tutto il 2014 dell'incremento retributivo scattato a luglio 2013);

2) impatto per 14 mensilità, rispetto alle 4 mensilità sul 2013, del costo delle due risorse provenienti dalla Fiera di Genova, assunte a seguito di mobilità interaziendale;

3) saldo negativo (maggior costo) tra l'assunzione, di una risorsa proveniente da SportInGenova ed il pensionamento a metà anno di un addetto in forza a Genova Parcheggi.

Proiezione 2015

Per quanto attiene l'incremento del costo del personale nella proiezione 2015 si evidenzia che l'aumento è conseguente all'impatto dell'ultimo scalino d'incremento salariale (gennaio 2015) conseguente al rinnovo C.C.N.L. (autonoleggio) per il periodo 2013-2015.



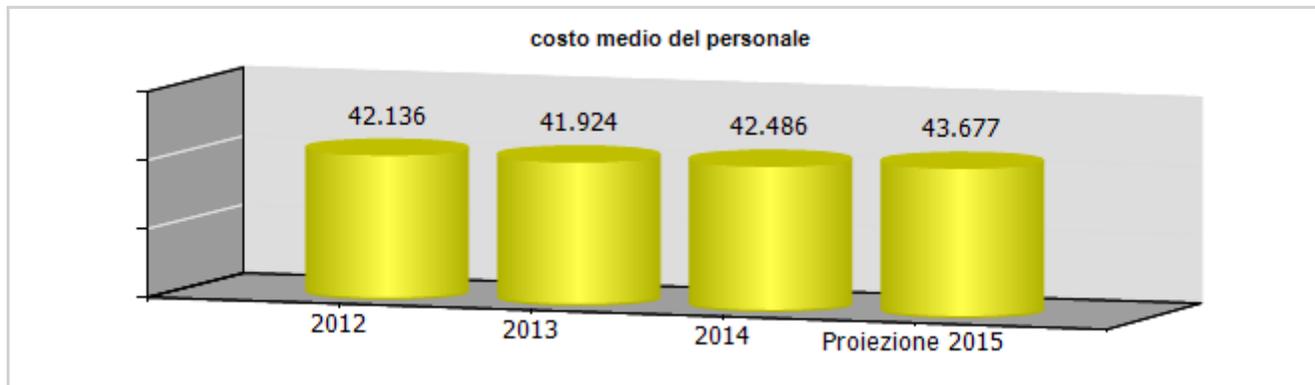
costi/organici medi n° €	cons 2013	cons 2014	2014 vs 2013	proiez 2015	proiez 2015 vs 2014
impiegati					
addetti medi (n°)	53,30	53,66	0,36	53,00	-0,66
retribuzione	1.488.000,00	1.523.471,37	35.471,37	1.560.000,00	36.528,63
ferie-permessi-festività	26.000,00	5.828,10	-20.171,90	8.000,00	2.171,90
indennità	13.000,00	10.644,30	-2.355,70	11.000,00	355,70
straordinario	25.000,00	24.126,17	-873,83	23.000,00	-1.126,17
premio di risultato	32.000,00	27.266,40	-4.733,60	27.000,00	-266,40
contributi inps + inail	466.000,00	474.476,24	8.476,24	488.000,00	13.523,76
altri contributi e fondi	9.000,00	18.917,14	9.917,14	20.000,00	1.082,86
tfr	85.000,00	118.117,64	33.117,64	120.000,00	1.882,36
costo totale	2.144.000,00	2.202.847,36	58.847,36	2.257.000,00	54.152,64
costo medio	40.225,14	41.051,94	826,80	42.584,91	1.532,96
retribuzione lorda media annua	29.718,57	29.655,91	-62,66	30.735,85	1.079,94
operai					
addetti medi (n°)	88,50	90,00	1,50	90,00	0,00
retribuzione	1.955.000,00	1.984.578,80	29.578,80	2.058.000,00	73.421,20
ferie-permessi-festività	31.000,00	-6.232,58	-37.232,58	0,00	6.232,58
indennità	49.000,00	50.491,30	1.491,30	50.000,00	-491,30
straordinario	27.000,00	37.961,30	10.961,30	35.000,00	-2.961,30
premio di risultato	67.000,00	94.429,00	27.429,00	94.000,00	-429,00
contributi inps + inail	709.000,00	722.977,35	13.977,35	738.000,00	15.022,65
altri contributi e fondi	11.000,00	35.375,10	24.375,10	37.000,00	1.624,90
tfr	116.000,00	153.525,73	37.525,73	160.000,00	6.474,27
costo totale	2.965.000,00	3.073.106,00	108.106,00	3.172.000,00	98.894,00
costo medio	33.502,82	34.145,62	642,80	35.244,44	1.098,82
retribuzione lorda media annua	24.056,50	24.013,64	-42,86	24.855,56	841,92
totale costo personale	6.406.000,00	6.570.850,00	164.850,00	6.700.000,00	129.150,00
addetti medi	152,80	154,66	1,86	153,40	-1,26
costo medio	41.924,08	42.485,78	561,69	43.676,66	1.190,89



Negli anni indicati nella rilevazione presso Genova Parcheggi non vi era personale in distacco proveniente da altre società;

contratti di lavoro flessibili	cons 2013	cons 2014	2014 vs 2013	proiez 2015	proiez 2015 vs 2014
impegnati					
addetti medi (n°)	1,00	0,00	-1,00	0,00	0,00
costo totale	8.000,00	0,00	-8.000,00	0,00	0,00
costo medio	8.000,00	0,00	-8.000,00	0,00	0,00
operai					
addetti medi (n°)	0,00	1,00	1,00	0,00	-1,00
costo totale	0,00	34.000,00	34.000,00	0,00	-34.000,00
costo medio	0,00	34.000,00	34.000,00	0,00	-34.000,00
altro					
addetti medi (n°)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
costo totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
costo medio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
totale costo personale	8.000,00	34.000,00	26.000,00	0,00	-34.000,00
addetti medi	1,00	1,00	0,00	0,00	-1,00
costo medio	8.000,00	34.000,00	26.000,00	0,00	-34.000,00

Per il 2015 non sono previsti contratti di lavoro flessibile; L'addetto a contratto flessibile per tutto il 2014 (personale proveniente da SportInGenova) è passato a tempo indeterminato in data 31/12/2014.





ccnl dipendenti	periodo di validità contrattuale	oneri a carico esercizio in corso per rinnovo ccnl
-----------------	----------------------------------	--

autoferrotranvieri	scaduto non ancora rinnovato	0,00
autonoleggio	2013-2015	120.000,00

	2012	2013	2014	2015
risorse contrattazione aziendale al lordo oneri	348.000,00	348.000,00	348.000,00	348.000,00
risorse per premio di risultato al lordo oneri	181.000,00	178.000,00	206.000,00	204.000,00
altro	167.000,00	170.000,00	142.000,00	144.000,00
premio di risultato medio individuale al lordo oneri	1.200,00	1.200,00	1.370,00	1.360,00
straordinario al lordo oneri	100.000,00	68.000,00	83.000,00	76.000,00

ccnl dirigenti	periodo di validità contrattuale	oneri a carico esercizio in corso per rinnovo ccnl
----------------	----------------------------------	--

terziario	scaduto il 31.12.2014 non ancora rinnovato	0,00
-----------	--	------

	2012	2013	2014	2015
risorse contrattazione aziendale al lordo oneri	92.000,00	92.000,00	92.000,00	92.000,00
risorse per premio di risultato al lordo oneri	74.000,00	68.000,00	60.000,00	51.000,00
altro	18.000,00	24.000,00	32.000,00	41.000,00
premio di risultato medio individuale al lordo oneri	24.000,00	22.000,00	20.000,00	17.000,00

INDICATORI ECONOMICI FINANZIARI							
	2012	2013	delta	2014	delta	proiez. 2015	delta
Margine Operativo Lordo	1.451.747,00	1.304.034,00	-147.713,00	571.925,00	-732.109,00	1.010.000,00	438.075,00
Indebitamento Finanziario	534.695,00	512.721,00	-21.974,00	483.423,00	-29.298,00	-	-
Posizione Finanziaria Netta	1.056.794,00	429.569,00	-627.225,00	941.659,00	512.090,00	-	-

INDICATORI DI SERVIZIO							
	2012	2013	delta	2014	delta	proiez. 2015	delta
n° posti / abitanti*1000 (n°)	37,50	34,80	-2,70	36,51	1,71	36,51	0,00
posti / tipo parcheggio (n°)	22.409,00	21.926,00	-483,00	21.819,00	-107,00	21.872,00	53,00
bluarea (n°)	19.231,00	18.680,00	-551,00	18.443,00	-237,00	18.454,00	11,00
rotazione (n°)	1.655,00	1.665,00	10,00	1.657,00	-8,00	1.657,00	0,00
residenti (n°)	1.254,00	1.312,00	58,00	1.451,00	139,00	1.493,00	42,00
interscambio (n°)	269,00	269,00	0,00	268,00	-1,00	268,00	0,00
contrassegni residenti (n°)	38.698,00	37.903,00	-795,00	44.072,00	6.169,00	44.072,00	0,00
parcometri (n°)	447,00	447,00	0,00	438,00	-9,00	438,00	0,00
contrassegni accesso ztl (n°)	15.057,00	14.906,00	-151,00	13.622,00	-1.284,00	13.622,00	0,00
contrassegni disabili (n°)	3.680,00	3.181,00	-499,00	3.299,00	118,00	3.299,00	0,00
contrassegni transito corsie gialle (n°)	803,00	887,00	84,00	996,00	109,00	996,00	0,00

INDICATORI DI PROCESSO							
	2012	2013	delta	2014	delta	proiez. 2015	delta
n° posti / operatori (n°)	39,40	36,60	-2,80	36,34	-0,26	34,36	-1,98
sanzioni / operatori (n°)	1.617,00	1.389,00	-228,00	1.385,00	-4,00	1.562,00	177,00
valore produzione / organico medio (euro)	85.007,00	82.356,00	-2.651,00	77.334,00	-5.022,00	83.117,00	5.783,00
costi produzione / n° posti (euro)	47,67	49,37	1,70	47,03	-2,34	48,09	1,06
incidenza canone / n° posti (euro)	9,03	9,93	0,91	9,19	-0,74	10,16	0,97
costi personale / n° posti (euro)	23,72	25,42	1,70	24,88	-0,54	25,27	0,39
costo manutenzione parcometri / n° parcometri (euro)	235,97	237,79	1,81	214,87	-22,92	297,72	82,85
marginale sosta rotazione / n° posti (euro)	49,66	46,52	-3,14	5,71	-40,81	7,25	1,54

	cons 2013	cons 2014	delta	proiez 2015	delta
PERSONALE E CONSULENZE					
dipendenti tempo indeterminato al 31/12	154,00	153,00	-1,00	153,00	0,00
assunzioni tempo indeterminato	3,00	0,00	-3,00	1,00	1,00
cessazioni tempo indeterminato	2,00	1,00	-1,00	1,00	0,00
dipendenti tempo determinato al 31/12	0,00	1,00	1,00	0,00	-1,00
assunzioni dipendenti tempo determinato	0,00	2,00	2,00	0,00	-2,00
cessazioni tempo determinato	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00
contratti somministrazione lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
% assenteismo	14,35	15,70	1,35	0,00	-15,70
costo del personale	6.406.277,00	6.570.850,00	164.573,00	6.700.000,00	129.150,00
costo contratti somministrazione lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	cons 2013	cons 2014	delta	proiez 2015	delta
Contenimento delle dinamiche di crescita della contrattazione integrativa					
CCNL dirigenti					
risorse contrattazione aziendale al lordo oneri	92.000,00	92.000,00	0,00	92.000,00	0,00
risorse per premio di risultato al lordo oneri	68.000,00	60.000,00	-8.000,00	51.000,00	-9.000,00
altro	24.000,00	32.000,00	8.000,00	41.000,00	9.000,00
premio di risultato medio individuale al lordo oneri	22.000,00	20.000,00	-2.000,00	17.000,00	-3.000,00
CCNL dipendenti					
risorse contrattazione aziendale al lordo oneri	348.000,00	348.000,00	0,00	348.000,00	0,00
risorse per premio di risultato al lordo oneri	178.000,00	206.000,00	28.000,00	204.000,00	-2.000,00
altro	170.000,00	142.000,00	-28.000,00	144.000,00	2.000,00
premio di risultato medio individuale al lordo oneri	1.200,00	1.370,00	170,00	1.360,00	-10,00
straordinario al lordo oneri	68.000,00	83.000,00	15.000,00	76.000,00	-7.000,00

	cons 2013	cons 2014	delta	proiez 2015	delta
incarichi di studio, ricerca e consulenza	0,00	6.500,00	6.500,00	0,00	-6.500,00

	cons 2013	cons 2014	delta	proiez 2015	delta
ALTRI COSTI					
relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza	46.341,00	41.871,00	-4.470,00	37.700,00	-4.171,00
sponsorizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
formazione	6.575,00	7.968,00	1.393,00	7.000,00	-968,00
trasferte	3.475,00	4.516,00	1.041,00	3.475,00	-1.041,00
fitti passivi	461.347,00	458.790,00	-2.557,00	468.753,00	9.963,00
traslochi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
sorveglianza	20.505,00	20.059,00	-446,00	19.500,00	-559,00
pulizia	49.291,00	36.938,00	-12.353,00	35.960,00	-978,00
autovetture	110.100,88	94.340,51	-15.760,37	84.137,60	-10.202,91
arredi	3.209,00	1.320,00	-1.889,00	500,00	-820,00



incarichi di consulenza

CONSULENZE: incarichi individuali conferiti ad esperti esterni dotati di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria, limitati nel tempo, per esigenze straordinarie non ripetitive riferite a competenze non presenti nelle strutture della società (non rientrano in questa categoria: a) gli incarichi conferiti ai sensi del D.Lgs. n. 163/2006 - Codice degli appalti; b) gli incarichi di componente degli organismi di controllo interno e di valutazione; c) gli incarichi di componente di commissione di gara e di concorso; d) gli incarichi conferiti per adempimenti obbligatori per legge, qualora non vi siano uffici o strutture a ciò deputate; e) gli incarichi conferiti nell'ambito di procedimenti giurisdizionali, relativi alla rappresentanza in giudizio, al patrocinio legale della Società, alla consulenza tecnica di parte; f) gli incarichi di docenza e formazione nei confronti dei dipendenti della Società)

soggetto	oggetto	da	a	costo complessivo	costo anno 2014
Dipartimento di Ingegneria Navale, Elettrica, Elettronica e delle Telecomunicazione	Analisi dei consumi energetici aziendali e proposte di efficientamento energetico	14/04/2014	30/04/2014	6.500,00 €	6.500,00 €

