

**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome **GIOVANNI LOMBARDO**  
Indirizzo **GENOVA, PIAZZA CORVETTO 1, 16122 - ITALIA**  
Tel. **+39 3936044422**  
E-mail **giovanni@lombardo.ge.it**  
Nazionalità **Italiana**  
Classe, anno di nascita **1976**

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) 2017
- Qualifica/Istituto **Master in “Modello organizzativo e gestionale d.lgs. n. 231/2001 e s.m.i., Privacy e Compliance”**, ente: **IlSole24Ore Business School**
  
- Date (da – a) Dal 2006 al 2008
- Qualifica/Istituto **Dottorato di ricerca – PhD - Università degli Studi di Genova – DIEM**  
*Visiting* PHD 2008 presso la IESE Business School (University of Navarra, Barcellona, ES).
- Qualifica Dottore di ricerca in **ECONOMIA APPLICATA E METODOLOGIE QUANTITATIVE**
  
- Date (da – a) Dal 1995 al 2000
- Istituto **Laurea in Economia**, Quadriennale - Vecchio ordinamento
- Qualifica Dottore in **Economia e Commercio**
  
- Date (da – a) Dal 2003 al 2005
- Istituto **Laurea in Giurisprudenza** Quadriennale - Vecchio ordinamento
- Qualifica Dottore in **Giurisprudenza**
  
- Date (da – a) Il sessione 2003
- Istituto Abilitazione alla professione di **Dottore Commercialista**
- Qualifica Dottore Commercialista *(dal 2004 ad oggi)*
- Classificazione. Iscrizione Albo nazionale Tribunale di Genova e Chiavari, n. 1355-A.
  
- Date (da – a) 2004
- Istituto Abilitazione alla professione di **Revisore Legale**
- Qualifica Revisore Legale Contabile (registro presso il Ministero MEF) *(dal 2004 ad oggi)*
- Livello Registro dei Revisori Contabili decreto 9/6/2004 (G.U. n. 47 del 15/06/2004). N. 132902
  
- Date (da – a) 2005-2007
- Istituto Certificazione **pratica notarile**, Studio BCM Notai Cattanei, Benetti e Morello
- Qualifica Praticante notaio
  
- Date (da – a) Dal 1991-1995
- Istituto Liceo Classico
- Qualifica Diploma di maturità classica.

- Date (da – a) **Dal 2017 ad oggi**  
Co fondatore di *spin off* universitario e di *start up* innovativa, iscritta al registro ministeriale e all'apposita sezione R.I. CCIAA, "Sigma NL srl", [www.sigmanl.it](http://www.sigmanl.it)  
**CEO / Amministratore Unico**  
Società operativa nell'ambito della valutazione di impatto sociale e ambientale, Social ROI (SROI), *risk assessment* e *risk management*, valutazione rischi con tool software proprietari; consulenza giuridica, societaria e in materia di responsabilità amministrativa degli enti (d.lgs. 231/2001). Operativa in Italia e all'estero, per P.A., società partecipate dalla PA, agenzie governative, Regioni, Ministeri, società private (quotate in Borsa e m-PMI).
  
- Date (da – a) **Dal 2021 ad oggi**  
Collaboratore della Fondazione **Politecnico di Milano** e del Dipartimento TIREZIA, ingegneria gestionale Milano.  
  
Co fondatore di *spin off* universitario e di *start up* innovativa e *società benefit*, iscritta al registro ministeriale e all'apposita sezione R.I. CCIAA, "TRIADI s.r.l.", [www.triadi.it](http://www.triadi.it)  
**Amministratore delegato**  
Società operativa con SGR, Fondi Comuni di investimento e banche, nell'ambito **ESG**, Regolamento (UE) 2019/2088, tassonomia Reg. (UE) 2020/852, valutazione di impatto sociale e ambientale, Social ROI (SROI). Operativa in Italia e all'estero, per P.A., società partecipate dalla PA, Regioni, Ministeri, società private (quotate in Borsa e m-PMI).

\*\*\*

#### ESPERIENZA LAVORATIVA UNIVERSITARIA, PROFESSORE / RICERCATORE (ABSTRACT)

- Date (da – a) **2020 - 2022** Docente universitario dell'insegnamento "**Metodi e tecniche per l'analisi dei dati**", Università Mercatorum, Facoltà di Economia (Programma: **Social ROI e metodi quantitativi di rilevazione di dati qualitativi, quantitativi e proxy**).
- Date (da – a) **2019 - 2020** Titolare di insegnamento annuale di "**Building Economics**", Università di Genova, Dipartimento DICCA (Programma: **impatti e Social ROI in business plan**).
- Date (da – a) **2018 - 2019** Titolare di insegnamento annuale di "**Sistemi di Controllo di Gestione**", Università di Genova, Dipartimento DIME, Scuola Politecnica.
- Date (da – a) Dal **1/7/2017 - 30/6/2019** Ricercatore **RTD-A**, presso l'Università di Genova, Dipartimento DIME, Scuola Politecnica.
- Date (da – a) Dal **1/2/2013 - 31/1/2015**
- Nome e tipo di istituto di istruzione/formazione Università degli Studi di Genova  
Dipartimento di Ingegneria meccanica, energetica, gestionale e dei trasporti (**DIME**), Scuola Politecnica
- Principali materie ricerche su **CSR e modelli di misurazione dell'impatto sociale e social-ROI**
- Qualifica Assegnista di ricerca
- Codice Progetto: **Periodo: 1/2/2013 - 31/1/2015:**  
DPU12UNIGE83/2500 **Titolo del progetto: "La creazione di valore nelle aziende di produzione e distribuzione di energia elettrica e gas. Un modello per la valutazione economico-finanziaria e di sostenibilità sociale e ambientale".**  
**Settore scientifico-disciplinare: ING-IND/35** Ingegneria Economico-Gestionale.

- Date (da – a) Dal **2-1-2009** al 31-12-2009 e dal 3/1/2011 al **3/1/2012**
- Nome e tipo di istituto Università di Genova, Dipartimento di Economia, Scuola di **Scienze Sociali**  
 Titolare di **assegno di ricerca** ai sensi dell'art. 51, comma 6, della Legge 27.12.1997, n. 449, presso il Dipartimento di Tecnica ed Economia delle Aziende (DITEA) Facoltà di Economia Università di Genova (ora DIEC).  
**Periodo: 3/1/2011-3/1/2012: “La creazione di valore: dagli shareholder agli stakeholder al bene comune. Il ruolo del bilancio sociale”**; settore scientifico-disciplinare SECS P/08 Economia e gestione delle imprese.  
 \* \* \*
- Principali materie Titolare di **assegno di ricerca** ai sensi dell'art. 51, comma 6, della Legge 27.12.1997, n. 449, presso il Dipartimento di Tecnica ed Economia delle Aziende (DITEA) Facoltà di Economia, Università di Genova:  
**Periodo: 2/1/2009-31/12/2009: “Scelte di investimento dei risparmiatori e investimenti socialmente responsabili”**; resp. scientifico: Prof. L. Caselli, settore sc.-disciplinare SECSP/08 Economia e gestione delle imprese.
- Qualifica **Assegnista di ricerca**. Materie: Scienze Economiche e Statistiche. Settore Scientifico Disciplinare: **SECS-P/08** - Economia e Gestione delle Imprese.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE  
 • Capacità di lettura BUONA  
 • Capacità di scrittura BUONA  
 • Espressione orale BUONA

FRANCESE  
 • Capacità di lettura SUFFICIENTE  
 • Capacità di scrittura SUFFICIENTE  
 • Espressione orale SUFFICIENTE

COMPETENZE RELAZIONALI Lavoro in equipe con, imprese sociali, terzo settore e onlus, colleghi di studi professionali nonché con dirigenti e funzionari di istituzioni (Regioni, Ministeri)  
 COMPETENZE ORGANIZZATIVE Creazione e organizzazione di gruppi di lavoro / team.  
 In passato: volontariato nel terzo settore e associazionismo (UNITALSI e AGESCI)  
 COMPETENZE TECNICHE Sistemi operativi Windows e contabilità – Dichiarazioni dei redditi (Zucchetti) .  
 Programmazione e docenze anche *outdoor* per manager

PATENTE / I Patente B (auto)  
 Patente A (moto)  
 Patente di radiotelegrafista per navi (VHF)

**AUDITOR ISO 9001, ISO 14001 E ISO 45001** (DI PRIMO E DI SECONDO LIVELLO)

**AUDITOR ISO 19011** (DI PRIMO E DI SECONDO LIVELLO)

RSPP D.LGS. 81/2008, in corso di ottenimento.

## Attività didattica, a livello universitario, in Italia e all'estero

- Dal **2020 al 2022** Docente universitario di “**Metodi e tecniche per l’analisi dei dati**”, Università Mercatorum, Facoltà di Economia (Abstract del programma: Social ROI e metodi quantitativi di rilevazione di dati qualitativi, quantitativi e proxy).
- Dal **2019 al 2020** Titolare di insegnamento annuale di “**Building Economics**”, Università di Genova, Dipartimento DICCA (Abstract del programma: il Social impact e Social-ROI nel “business plan”; analisi costi-benefici).
- Dal **2018 al 2019** Titolare di insegnamento annuale di “Sistemi di **Controllo di Gestione**”, Università di Genova, Dipartimento DIME, Scuola Politecnica, campus Savona.
- Dall’A.A. **2015-16** Docente per lo svolgimento del corso integrativo “**Responsible Business Conduct & Social Supply Chain Management**” (ex art. 23 c.2 L. 240/10 integrativo del corso di management “Economia e gestione delle Imprese”).
- Dall’A.A. **2015-16** Professore a contratto per lo svolgimento del corso integrativo “**La responsabilità sociale delle PM imprese**” (ex art. 23, Statuto Università di Genova, relativamente all’insegnamento di Etica economica e responsabilità sociale delle imprese).
- Dall’anno 2015: Docente nel **Master** PUI-Università Lateranense, Roma, relativamente a: **CSR**, certificazione SA8000, ISO 26000, catena di fornitura sostenibile, Linee Guida OCSE sulle condotte di impresa responsabile.
- Dall’anno 2015: Docente nel **Master** PUST-Università Angelicum, Roma, relativamente alla **responsabilità sociale d’impresa o corporate social responsibility applicata nelle PMI**.
- Dall’A.A. **2014-15** Professore a contratto per lo svolgimento del corso integrativo “**La responsabilità sociale delle PM imprese**” (ex art. 23, Statuto Università di Genova, relativamente all’insegnamento di Etica economica e responsabilità sociale delle imprese).
- Dall’A.A. **2013-14** Professore a contratto per lo svolgimento del corso integrativo “**La responsabilità sociale delle PM imprese**” (ex art. 23, Statuto Università di Genova, relativamente all’insegnamento di Etica economica e responsabilità sociale delle imprese).
- Dall’A.A. **2013-14** Docente **MASTER** universitario di I livello in Assicurazioni marittime e dei Trasporti - MASMET III edizione a.a. 2013/2014.
- Dall’A.A. **2010-13** titolare di contratti di svolgimento di corso integrativo (prof. a contratto integrativo) “Lo **stakeholder engagement** nelle **strategie di corporate social responsibility**” (ex art. 32, V comma, Statuto Università di Genova, relativamente all’integrazione dell’insegnamento ufficiale di Etica economica e responsabilità sociale delle imprese, titolare: prof. Lorenzo Caselli).
- Dall’A.A. **2004-05** a tutt’oggi: “*Economia e gestione delle imprese*” (Management) presso la Facoltà di Economia dell’Università degli Studi di Genova (docente titolare: Prof. Lorenzo Caselli). Attività di didattica integrativa, partecipazione a commissioni di esame, tutoraggio a tesisti.
- Dall’A.A. **2004-05** a tutt’oggi: “*Etica economica e responsabilità sociale delle imprese*” (già “*management della conoscenza*” e già “*etica degli affari*”) presso Facoltà di Economia Università degli Studi di Genova; docente titolare: Prof. Lorenzo Caselli. Attività di didattica integrativa, partecipazione a commissioni di esame, tutoraggio a tesisti.
- Dall’anno **2005**: Cultore della materia in “*Economia e gestione delle imprese*”, dall’anno 2005 ad oggi, presso il Dipartimento di Economia, Università degli Studi di Genova.
- Nell’A.A. **2003-04**: “*Economia aziendale*” (modulo specifico sugli indici di bilancio e valutazione equilibrio patrimoniale, finanziario e economico, 10 ore) presso la Facoltà di Scienze Politiche dell’Università degli Studi di Genova; partecipazione a commissioni di esame, tutoraggio a tesisti. Docente titolare: Prof. Lorenzo De Angelis.
- Dall’A.A. **2001-02 al 2004**: “*Economia aziendale*” (moduli sugli indici di bilancio e valutazione equilibrio patrimoniale, finanziario e economico, 10 ore circa all’anno) presso la Facoltà di Giurisprudenza dell’Università degli Studi di Genova; didattica integrativa, partecipazione a commissioni di esame. Docente titolare: Prof. Gianluca Savino.\_\_\_\_

**Altre salienti docenze in materia di: d.lgs. 231/2001, Social impact e SROI, CSR (Corporate Social Responsibility), ESG, report integrato, bilancio di sostenibilità e di impatto.**

- 2022-2021** Docente CEPAS Bureau Veritas del corso ODV 231 **OdV esperti di modelli organizzativi e gestionali (MOG 231)** con certificazione delle competenze ISO 17024 (corso presso **TERNA s.p.a.**, ecc.).
- 2021** Docente del corso AIIA-AODV231, Associazione Italiana Interna Auditors e Associazione Italiana degli Organismi di Vigilanza, in materia di applicazione dei **modelli organizzativi (MOG 231)** e loro esimenza + reati tributari.
- 2021** Docente del corso per ATS Montagna, PSAL **ASL** tecnici della prevenzione, ispettori di PG, **Polizia Giudiziaria** presso **Procura** della Repubblica “I modelli organizzativi e gestionali ai sensi dell’art. 30 del D.Lgs. 81/2008 e del D.Lgs. 231/2001”, 16h.
- 2021** Docente del corso “Il nuovo codice della crisi e dell’insolvenza”, in materia di: sistemi di allerta e adeguati assetti organizzativi (d.lgs.14/2019, art. 2086 C.C. e d.lgs. 231/2001), **Fondazione ODCEC Milano e ODCEC Milano**.
- 2021** Docente del corso di “**Controllo di Gestione**”, nell’ambito del percorso “Formarsi per crescere”, approvato da ALFA (**Regione Liguria**) con DD 1756 del 24/10/2019; corso: “Management per i servizi di utilità sociale” ed 1 approvato da ALFA con DD 62 del 20/01/2021 ARGE19-1756CAT/54/8.
- 2021**, Docente del corso di Alta Formazione Universitaria «Nuovi orizzonti di Cooperazione e Diritto internazionale» Presso la Pontificia Università Lateranense (PUL), profit e non profit: responsabilità sociale nell’internazionalizzazione dell’impresa; criteri ESG; regolamento 2088/2019; valutazione impatto ETS; **d.lgs. 231/2001**; standard e certificazioni.
- 2020**, Docente del corso di Alta Formazione Universitaria «Nuovi orizzonti di Cooperazione e Diritto internazionale» Presso: PUL, profit e non profit: responsabilità sociale nell’internazionalizzazione dell’impresa; **d.lgs. 231/2001**; **responsabilità amministrativa degli enti**; norme «standard», certificazioni e audit (Focus su: CSR e catena di fornitura; L.G. OCSE; UN 17 SDGs; SA8000; ISO 26000; PdR UNI 18; ISO 20400; ISO 37101; ISO 31000).
- 2019**, Docente del Master e corso di Alta Formazione Universitaria «Nuovi orizzonti di Cooperazione e Diritto internazionale» Presso: PUL – Pontificia Università Lateranense e CLAS, profit e non profit: **responsabilità sociale nell’internazionalizzazione dell’impresa**; norme standard, certificazioni e audit (Focus su: CSR e catena di fornitura; L.G. OCSE; UN 17 SDGs; SA8000; ISO 26000; PdR UNI 18; ISO 20400; ISO 37101; ISO 31000).
- 2018**, Docente del Master e corso di Alta Formazione Universitaria «Nuovi orizzonti di Cooperazione e Diritto internazionale» Presso: PUL – Pontificia Università Lateranense e CLAS, profit e non profit: **responsabilità sociale nell’internazionalizzazione dell’impresa**; norme standard, certificazioni e audit (Focus su: CSR e catena di fornitura; L.G. OCSE; UN 17 SDGs; SA8000; ISO 26000; PdR UNI 18; ISO 20400; ISO 37101; ISO 31000).
- 2018**: Docente SEC – Scuola di Economia Civile - Corso di alta formazione in Economia civile, moduli relativi a “**Gli strumenti della responsabilità civile per le imprese**” e responsabilità sociale di impresa.
- 2017**, Docente del Master e corso di Alta Formazione Universitaria «Nuovi orizzonti di Cooperazione e Diritto internazionale» Presso: PUL – Pontificia Università Lateranense e CLAS, profit e non profit: **responsabilità sociale nell’internazionalizzazione dell’impresa**; norme standard, certificazioni e audit (Focus su: CSR e catena di fornitura; L.G. OCSE; UN 17 SDGs; SA8000; ISO 26000; PdR UNI 18; ISO 20400; ISO 37101; ISO 31000).
- 2017**: Docente SEC – Scuola di Economia Civile - Corso di alta formazione in Economia civile, moduli relativi a “Gli strumenti della responsabilità civile per le imprese” e responsabilità sociale di impresa.
- 2016**: Docente SEC – Scuola di Economia Civile - Corso di alta formazione in Economia civile, moduli relativi a “Gli strumenti della responsabilità civile per le imprese” e responsabilità sociale di impresa.
- 2015**, Docente del Master-corso di Alta Formazione Universitaria «Nuovi orizzonti di Cooperazione e Diritto internazionale» Presso: PUL – Pontificia Università Lateranense e CLAS, profit e non profit: responsabilità sociale nell’internazionalizzazione dell’impresa; norme standard, certificazioni e audit (Focus su: CSR e catena di fornitura; L.G. OCSE; UN 17 SDGs; SA8000; ISO 26000; PdR UNI 18; ISO 20400; ISO 37101; ISO 31000).
- 2015** Regione Piemonte, corso formazione per Direttori e Dirigenti in materia di **anticorruzione e trasparenza** (L. 190/2012, D.33/2013, **PTPC**), **whistleblowing**, provvedimenti **ANAC**, **codice appalti**, accesso agli atti, diritto amministrativo, codice dei dipendenti pubblici DPR 62/2013; collegamento del **PTPC** al Piano Performance L. 150/2009, risk assessment nella PA secondo ISO 31000; revisione deleghe e poteri; società partecipate.
- 2015** Organizzazione della “**Giornata della Trasparenza**” di società controllate e partecipate dalla PA.
- 2015-2016** Formazione a varie società partecipate dalla PA in materia di **trasparenza e anticorruzione**.

2015: **Corso ICE – ITA – MiSE**, Roma, Internazionalizzazione delle Imprese e **modelli organizzativi**.  
 2014: **Unioncamere Lombardia**, docente del corso “Costi e benefici dei **percorsi «socialmente responsabili»**”.  
 2014: **CCIAA Caserta**, **responsabilità sociale delle imprese** e **MOG d.lgs. 231/2001** e L. 190/2012.  
 2014: relatore alla “Giornata della Trasparenza” di Regioni italiane (**anticorruzione e d.lgs. 33/2013**).  
 2013: **Isdaci** (Istituto Arbitrato e Diritto Commerciale Internazionale), **Codice etico**, D.Lgs. **231/01**, L. **190/2012**.  
 2012: didattica per **ABI Formazione**, **codice etico** e d.lgs. **231/2001** in banche BCC.  
 2011: **Isdaci** (Istituto Arbitrato e Diritto Commerciale Internazionale), **Codice etico** e D.Lgs. **231/2001**.

### Relazioni a convegni (Estratto tra i convegni più recenti)

Lombardo G. (2021), intervento al convegno “Rischi e impatto; la rivoluzione copernicana del Regolamento UE 2019/2088”, Milano, Evento del Salone della CSR-IS.

Lombardo G. (2021), Intervento presso la Libera Università di Bolzano, corso di microeconomia, parte di «Sviluppo sostenibile», Facoltà di Scienze della Formazione, Corso di Laurea in Scienze della comunicazione (**nazionale**)

Lombardo G. (2019), Regione Lombardia e società partecipate *in house*, alla presenza di ANAC: “giornata della trasparenza”, iniziative anticorruzione e presentazione dello studio sul Social Impact e SROI delle **misure anticorruzione**. (**nazionale**)

Lombardo G. (2019), La riforma del diritto societario, adeguati assetti organizzativi, art. 2086 Cod.Civ. e **modelli organizzativi d.lgs. 231/2001**, ODC Modena (con l’estensore della riforma, Rordorf). (**nazionale**)

Lombardo G. (2019), La riforma del diritto societario, adeguati assetti organizzativi, art. 2086 Cod.Civ. e **modelli organizzativi d.lgs. 231/2001**, ODC Monza. (**nazionale**)

Lombardo G. (2019), Entella calcio: presentazione dello studio sul Social Impact e SROI dello sport (Studio pubblicato su rivista Journal internazionale “Sustainability”, con *Impact Factor* pari a oltre 2.590). (**Internazionale**)

Lombardo G. (2019), La riforma del diritto societario, adeguati assetti organizzativi, art. 2086 Cod.Civ. e **modelli organizzativi d.lgs. 231/2001**, Convenia, Milano. (**nazionale**)

Lombardo G. (2018), Regione Lombardia e società partecipate *in house*, con Transparency e ANAC: giornata della trasparenza, iniziative anticorruzione e presentazione dello studio sul Social Impact e SROI delle misure anticorruzione. (**nazionale**)

Lombardo G. (2018), Università di Trento, Camera di Commercio, Transparency: strumenti e tool Social-ROI (SROI) compliant per valutare l’impatto sociale delle iniziative anticorruzione. (**nazionale**)

Lombardo G. (2017): “C5”, International Forum Anti Corruption Compliance international event, (relazione su **d.lgs. 231/2001**, d.lgs. 254/2016, compliance e sistemi di gestione). (**Internazionale**)

Lombardo G. (2016), Commissione Europea, Bruxelles, “*Linee guida sull’applicazione della Direttiva 95/2014 in materia di rendicontazione non finanziaria*”, presso la sede della Commissione Europea. (**Internazionale**)

Lombardo G. (2015), Commissione Europea, Bruxelles, “*CSR Multistakeholder Forum; Improving Market Rewards and Incentives: CSR and Social Public Procurement*”, presso la sede della Commissione Europea. (**Internazionale**)

Lombardo G. (2015), anticorruzione e direttiva sulla *disclosure* delle informazioni non finanziarie, Univ. Bocconi.

Lombardo G. (2015) La bozza della norma anticorruzione ISO 37001 (per società partecipate dalla PA)

Lombardo G. (2014), Nazioni Unite – ILO - OCSE, Ginevra, “*CSR Roundtable; From GPP-Green Public Procurement, to “impact” and Social Public Procurement*”, presso la sede ILO, Ginevra, novembre 2014. (**Internazionale**)

Lombardo G. (2014), Scuola Normale di Pisa, “La valutazione di impatto”. Convegno per la Fondazione Sistema Toscana, Internet Festival, Pisa, Ottobre 2014. (**Internazionale**)

Lombardo G. (2014), Università Bocconi, “La valutazione di impatto e partnership pubblico-private-coop-terzo settore”, presso il Salone della CSR e Innovazione, Milano, Ottobre 2014. (Nazionale)

Lombardo G. (2014), Università Bocconi, “**Piani anticorruzione PTPC, trasparenza PTTI, CSR e partecipazione degli stakeholder con ICT 2.0, web e APP**”, presso il Salone della CSR e Innovazione, Milano, Ottobre 2014. (Nazionale)

Lombardo G. (2014), “Vantaggi costi e benefici della CSR e piattaforma di indicatori interregionale interministeriale”, presso CSR Manager Network, 2014. (Nazionale)

Lombardo G. (2014), “Italian platform of CSR actions & indicators”, Copenhagen, Danimarca, Ministero del Lavoro, programma transnazionale DIESIS. Marzo 2014. (**Internazionale**)

Lombardo G. (2014), Confindustria, “Creazione rete sulla responsabilità sociale delle imprese” Aprile 2014. (Nazionale)

Lombardo G. (2014), “Italian platform of CSR actions & indicators for a strategic, innovative, socially and environmentally oriented competitiveness”, Berlino, Fondazione Bertelsman - BertelsmannStiftung in occasione della visita del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, Ministero dello Sviluppo Economico e Amministrazioni regionali presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Repubblica Federale di Germania. Febbraio 2014. (**Internazionale**).

**Attività di: Collegio Sindacale, “OdV” Organismo di Vigilanza, supporto al CdA e Collegio Sindacale e “MOG 231” in società del comparto CAVE, ACCIAIO e elettrico / utilities:**

- ✓ **Acquirente Unico** (Gruppo GSE, società partecipata dal MEF): **Presidente del Collegio Sindacale, anni 2020-2021-2022.**

**Altre attività di “OdV”:**

Il sottoscritto, la società, e suoi soci è anche consulente e/o attualmente **“Organismo di Vigilanza”** dei MOG di cui al d.lgs. 231/2001 di enti afferenti ai seguenti comparti:

- a.** Società private civili, dei settori e comparti:
- ✓ Scolastico, formazione, asili, scuole (Liguria, Toscana, Trentino Alto Adige, Valle d’Aosta).
  - ✓ meccanico;
  - ✓ navale;
  - ✓ ferroviario;
  - ✓ siderurgico, acciaio;
  - ✓ spedizioni, trasporti, logistica;
  - ✓ ambiente e rifiuti (trasporto, trasformazione, trading, bio-trattamento);
  - ✓ elettronico, impiantistico;
  - ✓ acqua;
  - ✓ elettricità, gas (produzione, fornitura, commercializzazione, trading borsistico)
  - ✓ informatica e software;
  - ✓ RSA, centri per anziani e centri psichiatrici;
  - ✓ alimentare (produzione cibi, cottura, conservazione e trasporto; gestione mense aziendali).
- b.** Società partecipate dalla Pubblica Amministrazione (car sharing, settore ICT-software e comparto utilities: acqua, luce, gas, rifiuti; software, energia elettrica).
- c.** Società cooperative, ETS (Enti Terzo Settore) e Centrali cooperative.  
Varie onlus, società coop sociali, CSV e altri enti e del comparto socio sanitario, educativo, assistenziale.

\*\*\*

**Sono disponibili referenze relative ad attività consulenziali e formative, in ambito di:**

- Anticorruzione (L. 190/2012)
- Trasparenza (d.lgs. 33/2013)
- Piani triennali anticorruzione (PTPCT)
- ANAC
- Accesso agli atti (241/’90, generalizzato, Foia)
- Acquisti, appalti (RASA, RUP)
- Codice dei dipendenti pubblici
- Whistleblowing (anche mediante piattaforme informatiche gestite dal sottoscritto);
- Performance
- Organismo di Vigilanza (OdV) dei modelli organizzativi d.lgs. 231/2001; revisione, audit e *risk assessment*; scrittura di MOG, procedure, protocolli, flow chart.

### Attività in materia ambientale:

- analisi di impatto ambientale, LCA (*Life Cycle Assessment*)
- predisposizione certificazione ambientale ISO 14001
- predisposizione schema ambientale EMAS
- predisposizione certificazioni ambientali di prodotto “EPD” ISO 14025.

### Schemi di certificazione e asseverazioni implementate:

(Auditor ISO 19011 di primo e di secondo livello)

- ISO 9001, qualità (assieme a ISO 19011, audit);
- ISO 10881 assist anziani
- ISO 11034, scuole, minori
- ISO 14001, ambiente e rifiuti
- ISO 14025, EPD e LCA
- ISO 45001, salute e sicurezza dei lavoratori (o previgente BS OHSAS 18001)
- ISO 37001, prevenzione della corruzione
- ISO 37301, compliance (già ISO 19600)
- ISO 37101, responsabilità delle comunità
- ISO 31000 e 31010, risk management e metodi di risk assessment
- ISO 22301, continuità del business, nonché ISO 27001 relativa alle infrastrutture informatiche
- ISO 28000, sicurezza della catena di approvvigionamento
- ISO 26000, gestione etica dei lavoratori (+ PdR UNI 18:2016)
- SA 8000 gestione etica e sicurezza dei lavoratori.

Altri incarichi:

Cariche di **Organismo di Vigilanza** del MOG d.lgs. 231/2001 in decine società private.

**Ai fini delle norme di comportamento del collegio sindacale, paragrafo 1.3. e del principio del “comply or explain”, si specifica che gli incarichi in società private vengono svolti tramite la propria società di servizi, pertanto assieme ad altri soci e ad altri collaboratori, ovvero con altri 4 professionisti iscritti ad albi professionali degli avvocati e degli ingegneri e altri collaboratori legal).**

La società di servizi, con ingegneri e RSPP nonché 2 avvocati amministrativisti, consente di effettuare audit “231” più affidabili e di fornire ai CdA e agli AU una protezione più completa sotto molti profili (specie per società partecipate dalla Pubblica Amministrazione e in materia di appalti), in particolare nei casi di nomina di un OdV “monocratico”. Risulta peraltro ammissibile nominare quale “OdV” una “persona giuridica”.



## ALTRI AMBITI DI CONSULENZA

- **RESPONSABILITÀ SOCIALE D'IMPRESA (ESG - CSR – CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY E RBC-RESPONSIBLE BUSINESS CONDUCT – INDICATORI “ESG” - ENVIRONMENTAL, SOCIAL, GOVERNANCE)**
- **DUE DILIGENCE ESG**
- **Trasformazione e costituzione di SOCIETA' BENEFIT e B-CORP**
  - Valutatore dell'impatto sociale del **G20 G-20 Summit 2021** di Roma.
  - Esecutore di **audit ESG** e di **Due Diligence** per Fondi comuni di investimento e private equity partner.
  - Consulente per la modifica statutaria di **società benefit e B-corp.**
  - Partecipazione all'impostazione della strategia europea sulla “responsabilità sociale delle imprese” 2015-2020 (relatore Forum internazionale **Commissione Europea** a Bruxelles, febbraio 2015 e settembre 2016) in materia di Direttive europee su **appalti e criteri sociali** e riserve per imprese sociali, cooperative e Terzo settore.
  - Ricerca in ambito universitario in materia di “Responsabilità Sociale d'Impresa – *Corporate Social Responsibility*”, 2012-2013-2014; gruppo di lavoro:
    - Università di Genova – DIME
    - Ministero dello **Sviluppo Economico** e PCN OCSE + Ministero del **Lavoro** e delle Politiche Sociali
    - Ministero politiche agricole, alimentari e forestali e Inea
    - INAIL (nazionale) + Regioni Liguria, Veneto, Toscana, Piemonte, Lombardia, Lazio, Emilia R., Puglia, Sardegna, Marche, Friuli V.G., Sardegna, Sicilia, Umbria.
  - Co-redazione assieme a Mise-PCN OCSE di linee guida per mappare la **catena di fornitura** del tessile-abbigliamento e rischi potenziali (2014).
  - **Scrittura di indicatori di responsabilità sociale** e competitività del Terzo settore.
  - Docente in team per Centri Giovani provinciali (Peculiarità del Terzo settore provinciale, analisi dei bilanci sociali, creazione di percorsi e indicatori, rendicontazione del “Cinque per mille”).
  - Scrittura indicatori di Responsabilità Sociale di Impresa per Regioni (ottobre 2016) da utilizzare nei bandi e avvisi pubblici POR FSE FESR.

## Altre collaborazioni e attività

- **Componente di commissioni di concorso per assunzione Dirigenti e Direttori Generali di Enti pubblici.**
- Coordinatore scientifico dell'**OCC** - Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento di Bolzano - Ordine Avvocati.
- Revisore legale e già Membro del Consiglio direttivo dell'**EBEN** (*European Business Ethics Network*), sezione italiana.
- Componente del comitato nazionale di **scrittura linee guida 231/2001** e **anticorruzione delle partecipate pubbliche**, comparto utilities, ambiente, acqua, luce, gas (**Utilitalia**).
- Componente del comitato redazione della rivista economica "**Impresa Progetto E. Journal of Management**".
- Già curatore, per l'Università di Genova, delle pratiche per l'affiliazione al consorzio interuniversitario **EconomEtica**, Centro interuniversitario per l'etica economica e la responsabilità sociale d'impresa, (Dipartimento di economia politica dell'Università di Milano-Bicocca).
- Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione - Opera Pia Fidecommissaria Lorenzo e Salvago Negrone.
- Componente del Comitato Scientifico dell'**impresa sociale - Centro Siri** Ucid SIBC-Strategie d'impresa per il **Bene Comune**.
- Componente del Comitato Scientifico di Associazione **NEXT** – Nuova economia per tutti.
- Componente del Comitato Scientifico del Salone della CSR e Innovazione, **Milano, Università Bocconi**.
- Partecipante al Gruppo di lavoro Aidea (Accademia Italiana di Economia Aziendale) su CSR (*Corporate Social Responsibility*).

## PUBLICATIONS, PER YEAR

---

### 2021

Cozzio M., Lombardo G. (2021), "Modelli e strumenti per la valutazione dell'impatto giuridico e socio-economico delle misure anticorruzione nel settore pubblico e privato", in *Il diritto dell'economia*, ISSN [1123-3036], STEM Mucchi Ed., Modena, anno 67, n. 106 (3-2021), pp. 529-564.

### 2020

Cozzio M., Lombardo G. (2020), *Un modello per la valutazione dell'impatto socio-economico delle misure anticorruzione nel settore pubblico e privato... e la sua applicazione*, in *Rivista Trimestrale degli Appalti*, Maggioli, n- 1-2020, pp. 36-57, ISSN [0394-8374].

### 2019

Lombardo G., Cecchini, M., (2019), Social ROI: l'impatto socio-economico degli strumenti anticorruzione nel bilancio delle aziende, in Benacchio G.A., Cozzio M. (2019), *Azioni collettive, strumenti di integrità e trasparenza per il contrasto della corruzione nel settore pubblico e privato*, Atti del Convegno di Trento del 18 maggio 2018, pp. 163-182, ISBN 978-88-8443-866-9.

Lombardo G., Mazzocchetti A., Rapallo I., Tayser N., Cincotti S., (2019), Assessment of the Economic and Social Impact Using SROI: An Application to Sport Companies, *Sustainability*, 11(13), 3612; <https://doi.org/10.3390/su11133612> [ISSN 2071-1050] Published by MDPI AG, Basel, Switzerland, *impact factor* 2.592.

Lombardo G., Fezza A. (2019), *I criteri sociali e ambientali minimi (CSM e CAM) nella contrattualistica pubblica. Possibili premialità per iniziative ad impatto sociale e ambientale*, in *Rivista Trimestrale degli Appalti*, Maggioli, n- 3-2019, pp. 30-38, ISSN [0394-8374].

Lombardo G., Viganò F., (2019), Calculating the Social Impact of Culture. A SROI Application in a Museum. In: Luigini A., *Proceedings of the 1st International and Interdisciplinary Conference on Digital Environments for Education, Arts and Heritage*. EARTH 2018 – Springer International Publishing, vol. 919, pp.1-10, ISSN: 2194-5357, DOI: 10.1007/978-3-030-12240-9, [ISBN:9783030122393]

Lombardo G., Viganò F., (2019), Responsabilità sociale. Misurare gli impatti sulla comunità. pp.28-37. In SVILUPPO & ORGANIZZAZIONE - ISSN:0391-7045 vol. Gennaio-Febbraio (fascia "A" sociologia)

Lombardo G., Savini I., Fezza A. (2019), Le misure di "self-cleaning" tra codice dei contratti pubblici, le linee guida ANAC e modelli organizzativi ex d.lgs. 231/2001, in *Rivista Trimestrale degli Appalti*, Maggioli, n- 1-2019, pp. 29-35, ISSN [0394-8374].

Lombardo G., Tayser N., Viganò F., (2019) Cultura e Musei: la valutazione degli impatti psico-sociali e del Social Roi (SROI). Il caso di MUS.E Firenze, in Del Gobbo G., Galeotti G., Pica V., Zucchi V. (a cura di), in *Museums & Society. Sguardi interdisciplinari sul museo*, Pacini Ed., Pisa, ISBN 978-88-6995-684-3 e ISSN 2532-960X.

### 2018

Lombardo G. (2018), Filiere green: lo sviluppo di servizi per valutare la sostenibilità ambientale delle filiere, in AA.VV. *Le rotte della sostenibilità*, pp. 137-141, Egea, Bocconi, Milano, [ISBN 9788823846081].

Lombardo G., Savini I., (2018) Il ruolo del MOG 231 e dell'OdV nell'ambito dei criteri di esclusione da gare di appalto. Le misure di "self-cleaning" nelle Linee Guida ANAC n. 6/2016, pp. 1-9, *Rivista AODV231*, Milano.

Viganò F., Lombardo G., (2018), L'impatto sociale generato dai musei. L'applicazione della metodologia SROI, in *Ambienti digitali per l'educazione all'arte e al patrimonio*, a cura di Alessandro Luigini e Chiara Panciroli, ISBN open access: 9788891773333.

### 2017

Lombardo G., Viganò F. (2017) *Credit and risk assessment: CSR tools for Local Government, financial institutions and SMEs* in: Radha R. Sharma, Merrill Csur, Kemi Ogunyemi (Eds.), *Managing for Responsibility: A Textbook for an Alternative Paradigm*, PRME - Business Expert Press LLC, New York, USA. [ISBN 13: 9781631572883].

Lombardo G. (2017), Agenda 2030 e 17 SDGs, Obiettivo 9: Innovazione e supply chain management, in AA.VV., *L'arte della sostenibilità*, pp. 46-49, Egea, Bocconi, Milano, [ISBN: 978-88-238-1537-7].

Lombardo G., Mazzanti B. (2017) Il ruolo dell'OdV e dei Modelli 231 in ambito di appalti, *Rivista AODV231*, Milano.

Lombardo G., (2017) L'applicazione del d.lgs. 231/2001 a reati commessi da ente con sede all'estero che svolga parzialmente attività in Italia, *Rivista AODV231*, Milano.

Lombardo G., Savini I. (2017) Innovazione tecnologica e modifiche trasversali a presidi di risk management e sistemi sanzionatori, *Rivista AODV231*, Milano.

### 2016

Lombardo G., Talà N., Cincotti S. (2016), "ESG (CSR) criteria and risk indicators in credit assessment and probability of default evaluation" in V. Cantino, P. De Vincentiis, G. Racca, *Risk management: perspectives and open issues*.

*A multi-disciplinary approach*, McGraw-Hill, Milano [ISBN 9780077180171].

Lombardo G., Sorano E. (2016), "Risk management and performance in public administration, as a way to better monitor the effectiveness and efficiency of processes and administrative procedures" in V. Cantino, P. De Vincentiis, G. Racca, *Risk management: perspectives and open issues. A multi-disciplinary approach*, McGraw-Hill, Milano [ISBN 9780077180171].

Lombardo G., Mazzanti B. (2016), "Risk management & CSR-ESG criteria. Condotte di impresa responsabili che migliorano le performance", in *L'impresa di domani. Innovativa, sostenibile, inclusiva*, pp. 19-11, EGEA, Bocconi [ISBN: 978-88-238-5141-2].

Lombardo G., Sorano E. (2016), "Appalti e criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa: dal massimo ribasso a condotte d'impresa responsabile con impatto sociale", in *DEI – Rivista di Diritto ed Economia dell'Impresa*, Giappichelli, Torino [ISSN: 2499-3158].

Lombardo G., Viganò F., Cincotti S. (2016). Valorizzare la diversità di genere e la responsabilità delle imprese, in *Sviluppo & Organizzazione*, p. 16-19, [ISSN: 0391-7045].

## 2015

Lombardo G., Donna G. (2015), "Creare valore economico e fare il bene comune: la nuova sfida della strategia d'impresa", *ImpresaProgetto Journal of Management*, n. x-2015 [ISSN: 1824-3576].

Viganò F., Camerani R., Lombardo G., Masucci M., (2015) Politiche di welfare aziendale e benessere dei lavoratori. Uno studio sul settore elettrico in Italia, Rubbettino, Cosenza ISBN: 978- 88-498-4512-9].

Lombardo G. (2015), Diversity management e anticorruzione nella Direttiva 95/2014: passione e ispirazione quali motori della loro unione, in AA.VV. [ISBN: 9788890918650].

Lombardo G. (2015) "Il ruolo del sindacato alla luce dei dati rilevati", in *Politiche di welfare aziendale e benessere dei lavoratori*. Par. 7.2 pp. 84-88, Rubbettino, Cosenza [ISBN: 9788849845129].

Lombardo G. (2015) "Welfare aziendale e aspetti contributivi e fiscali", in *Politiche di welfare aziendale e benessere dei lavoratori*. Par. 1.3 pp. 13-15, Rubbettino, Cosenza [ISBN: 9788849845129].

## 2014

Lombardo G., Viganò F. (2014), "Exploring the role of CSR practices in supply chain management", *ImpresaProgetto Journal of Management*, n. 3-2014 [ISSN: 1824-3576].

Lombardo G., Viganò F. (2014), "Welfare aziendale e gestione dell'impresa socialmente responsabile", in (a cura di): Gatti M, *Il Welfare aziendale. La risposta organizzativa ai bisogni delle persone. Quaderni di Sviluppo e Organizzazione*, Este, Milano, p. 39-55, [ISBN: 9788898053094].

Lombardo G. (2014), "Strategie competitive innovative e sostenibili nel passaggio dai combustibili fossili alle energie rinnovabili. Il caso ERG", *ImpresaProgetto Journal of Management*, n. 1-2014 [ISSN: 1824-3576].

Lombardo G. (2014), "Innovazione e cooperazione. Una piattaforma per filiere sostenibili di PMI, coop e grandi imprese", in AA.VV., 15 anni di CSR: quanto vale la collaborazione. Pp.27-30. [ISBN: 9788890918636].

Lombardo G. et al. (2014) (Paper OCSE OECD NPC-National Contact Point), "Mapping the supply chain in the textile and garment sector", ch.6, p. 21. "Graph 2: The structure of the textile and garment supply chain and potential risks", in *Report on responsible business conduct in the textile and garment supply chain Recommendations of the Italian NCP on implementation of the OECD Guidelines for Multinational Enterprises*.

Lombardo G. et al. (2014) (Paper PCN OCSE Italia), "Mappare la catena di fornitura del tessile-abbigliamento", cap.6, pp 21-23 e "Gr.2 – Struttura della catena di fornitura del tessile-abbigliamento e rischi potenziali" p.27, in *Rapporto sulla condotta responsabile di impresa nella catena di fornitura del settore tessile-abbigliamento Raccomandazioni del PCN italiano sull'implementazione delle Linee Guida OCSE per le imprese multinazionali*.

## 2013

Lombardo G. (2013), *Economia e gestione delle imprese sostenibili. Ricerche sui modelli per l'innovazione e la sostenibilità economica, sociale e ambientale*, McGraw-Hill, Milano. [ISBN: 9788838674181].

Lombardo G. (2013), "Innovazione sociale, miglioramento dei servizi e sostenibilità nelle strutture per anziani" (Onlus-terzo Settore), in AA.VV., *Quale futuro per la CSR e l'innovazione sociale? Riflessioni, esperienze, incontri*, Milano, StampatrE, [ISBN: 9788890918612], p.26-29.

## 2012-2004

Lombardo G. (2012), "Etica, economia e società" (con L. Caselli) in L. Caselli, *La vita buona nell'economia e nella società*, Edizioni Lavoro, Roma. [ISBN: 978-88-7313-205-9].

Lombardo G. (2012), "Il processo di applicazione del modello RIBC" in "Lombardo G., Donna G., De Rita G., Marino P., Ferro A. (a cura di), *Strategie d'impresa per il bene comune*, Milano, Franco Angeli [ISBN 978-88-568-4549-5].

Lombardo G. (2012), "La presentazione delle sperimentazioni" in "Lombardo G., Donna G., De Rita G., Marino P., Ferro A. (a cura di), *Strategie d'impresa per il bene comune*, Milano, Franco Angeli [ISBN 978-88-568-4549-5].

- Lombardo G. (2012), "Responsabilità imprenditoriale per il bene comune e standard manageriali di sostenibilità" in "Lombardo G., Donna G., De Rita G., Marino P., Ferro A. (a cura di), *Strategie d'impresa per il bene comune*, Milano, Franco Angeli [ISBN 978-88-568-4549-5].
- Lombardo G. (2012), con G., Donna G., De Rita G., Marino P., Ferro A. (a cura di), *Strategie d'impresa per il bene comune*, Milano, Franco Angeli [ISBN 978-88-568-4549-5].
- Lombardo G., Bianchi M., Marino P. (2012), "Presentazione dei casi aziendali; il processo seguito nell'applicazione del modello SIBC", in AA.VV., "La coscienza imprenditoriale nella costruzione del Bene Comune"; Roma, Ed.LEV, [ISBN: 9-88820-991739].
- Lombardo G. (2010), *Vantaggio competitivo e sostenibilità. Management e strategie di corporate social responsibility*, Collana Athenaeum, Genova, De Ferrari, [ISBN 13: 9788864052199].
- Lombardo G., Caselli L., (2010), "Dialogue between company and stakeholders: the contribution of the information and communication technologies", in B. Bertagni, M. La Rosa, F. Salvetti (a cura di), *Ethics & Business – Sustainability, Social responsibility and Ethical instruments*, Milano, Francoangeli [ISBN 13: 9788856827347].
- Lombardo G. (2010), "Le metodologie delle sperimentazioni Ribc dal I al II livello" in "La coscienza imprenditoriale nella costruzione del Bene Comune", AA.VV., Roma, Ed. LEV, [ISBN: 978-88-209-8474-8].
- Lombardo G. (2008) Consistenza e dinamica delle imprese nella provincia di Genova, in C. Benevolo e L. Caselli (a cura di), *La realtà multiforme delle piccole e medie imprese*, Milano, Francoangeli [ISBN 978-88-464-9728-4].
- Lombardo G., Caselli L. (2007), "Il dialogo tra impresa e stakeholder. Il contributo delle ICT con riferimento al settore bancario" (con L. Caselli), *Sociologia del Lavoro*, n. 106-107 – 2007, pp. 186-204. [ISSN 0392-5048].
- Lombardo G. (2007), "Finanza innovativa per le PMI. Un'indagine territoriale", *ImpresaProgetto*, n. 2-2007 [ISSN 1824-3576].
- Lombardo G. (2006), "Etica economica e responsabilità sociale delle imprese. Quando l'economia si apre alle dinamiche psicosociali", *Individuazione - Trimestrale di Psicologia Analitica e Filosofia Sperimentale*, Anno 15°, n. 55, pag. 10, aprile 2006.
- Lombardo G. (2005), "Creazione di valore, performance e Responsabilità sociale delle imprese (RSI)", *ImpresaProgetto Electronic Journal of Management (IPEJM)*, n. 3-2005 [ISSN 1824-3576].
- Lombardo G. (2004), "Prospetti informativi e valore", *ImpresaProgetto Electronic Journal of Management (IPEJM)*, n. 1-2004 [ISSN 1824-3576].

#### Other publications in coauthorship

1. **Il Manuale dello stakeholder engagement (2015)** con Forum Finanza Sostenibile
2. **Il Glossario della CSR e delle condotte di impresa responsabile (2015)** con Socialis-Errepi
3. **Linee Guida regionali sulla Responsabilità Sociale di Impresa nelle PMI liguri (2009)**, Regione Liguria e Unioncamere (pp. 14-92).
4. "La nuova frontiera della responsabilità" (2011), in **Guida alla finanza sostenibile 2011**, Vita.

#### Recensioni

- Lombardo G., (2005) relativamente al volume di Quagli A. (2004), *Comunicare il futuro. L'informativa economico-finanziaria di tipo previsionale delle società quotate italiane*, Franco Angeli, Milano, in *Impresa Progetto-Rivista on line del DITEA* ([www.impresaprogetto.it](http://www.impresaprogetto.it)), sezione 'Recensioni' [ISSN 1824-3576].
- Lombardo G., (2015) relativamente al volume di ANNA MARIA BATTISTI, (2013) *Welfare e no profit in Europa. Profili comparati*.

#### Paper in international conferences

- Lombardo G. (2014), *La gestione socialmente responsabile nella supply chain: i dati del comparto manifatturiero in Italia - Social responsible management in the supply chain: data evidence of the manufacturing sector in Italy*, EBEN Sidrea, PA.
- Lombardo G. (2010), *An agreement between Local Government, financial institutions and SMEs for the promotion of social responsibility practices. A tool for analysis and intervention* (Trento, *EBEN Annual Conference – "Which Values for Which Organisations"*) 9-10-11 settembre 2010.
- Lombardo G. (2010), *Beyond stakeholders' management: social network tools to improve stakeholder engagement and democracy* (Bergamo - *Wharton conference. "Stakeholder theory(ies): ethical bases, managerial applications, conceptual limits"*), 1-2 luglio 2010.
- Lombardo G. (2010), *"Stakeholder engagement and CSR in the finance sector"* (Pisa, SSSUP, Cosmic Project, International Conference on "Exploring the link between Competitiveness and Corporate Social Responsibility"), 29 aprile 2010.
- Lombardo G. (2008), "La rivoluzione internet e le comunità: vero dono o qualcosa d'altro?" presentato presso l'Università di Milano Bicocca al "Dialogo su responsabilità sociale e dono", 18-19 settembre 2008 (Convegno

internazionale in collaborazione col CISEPS, *Centre for Interdisciplinary Studies in Economics, Psychology and Social sciences*).

Lombardo G. (2006), *Responsabilità sociale delle imprese e creazione di valore*, presentato al convegno annuale Aidea Giovani, Pescara, 15 marzo 2006.

### **SOFTWARE AND TOOLS proprietari**

1. **Piattaforma Software on line per la misurazione di impatto (economico, sociale, ambientale e S-ROI)**
2. **Piattaforma online per "whistleblowing"**
3. **Applicazione software on line per "risk assessment" e MOG (modelli d.lgs. 231/2001)**
4. **Piattaforma per effettuare formazione on line (slide, filmati, questionari e attestati):**  
<https://www.sigmanl-elearning.it/moodle30/login/index.php>
5. Database legale con le sentenze pronunciate in materia di Responsabilità amministrativa degli enti (d.lgs. 231/2001)
6. **RIA-Regulatory Impact Assessment:** tool per PA e agenzie governative (Registrato, *Patent pending*)
7. Public software *online* – "Platform on CSR and social innovation". Work committed by Italian Public Administrations and Italian SMEs (Interregional group of 16 Italian Regions and Ministry of Development, developed in 2012-2013-2014. Public tool for implementing public incentives, of 2014-2020 EU-strategy). Available on web internet [www.businessethics.it](http://www.businessethics.it).
8. Public software [www.mise.gov.it](http://www.mise.gov.it) into PDF files, linked to previous Platform on CSR and social innovation. Work committed by Italian Public Administrations and Italian SMEs (Interregional group of 16 Italian Regions and 3 Ministry, developed in 2012-2013-2014. Public tool for implementing public incentives, of 2014-2020 EU-strategy). Available on web internet of each Italian Region.
9. Lombardo G (2011) - SOFTWARE "RIBC-SIBC" regarding "CSR and common good" (how to introduce into SMEs a "social" balanced scorecard). Available on [www.impresasocialesibc.it](http://www.impresasocialesibc.it)
10. Lombardo G. and others (2012) - SOFTWARE "Public Ligurian Register of social responsible employers in micro enterprises". (Public tool for implementing public incentives, following Liguria Law n. 30/2007). Available on-line at [www.regione.liguria.it](http://www.regione.liguria.it) and [www.responsabilitasocialeinliguria.it](http://www.responsabilitasocialeinliguria.it)
11. Lombardo G. and others (2012) - SOFTWARE "Public Ligurian Register of social responsible employers in small enterprises". (Public tool for implementing public incentives, following Liguria Law n. 30/2007). Available on-line at [www.regione.liguria.it](http://www.regione.liguria.it) and [www.responsabilitasocialeinliguria.it](http://www.responsabilitasocialeinliguria.it)
12. Lombardo G. and others (2012) - SOFTWARE "Public Ligurian Register of social responsible employers in middle and big enterprises". (Public tool for implementing public incentives, following Liguria Law n. 30/2007). Available on-line at [www.regione.liguria.it](http://www.regione.liguria.it) and [www.responsabilitasocialeinliguria.it](http://www.responsabilitasocialeinliguria.it)
13. Lombardo G (2011), Business plan regarding electric efficiency and corporate social responsibility for Public Administration; a system for evaluation of public lighting with LED lamps.
14. Lombardo G, Business plan system regarding *heolic power* projects and renewable energy. Calculation of VAN and IRR "on equity" and "on project".
15. Lombardo G, Business plan system regarding *biomass* projects and renewable energy. Calculation of VAN and IRR "on equity" and "on project".
16. Lombardo G, Business plan system regarding *solar* power projects and renewable energy. Calculation of VAN and IRR "on equity" and "on project".

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e del d.lgs.196/2003 e s.m.i.

## CV - La società, i soci, i professionisti

Sigma NL ( [www.sigmanl.it](http://www.sigmanl.it) ) è una società a responsabilità limitata, *start up* innovativa, nata dall'unione delle competenze dello Studio professionale del Prof. G. Lombardo (operativo dal 1973) e di quelle di un gruppo di docenti universitari e professionisti, unitisi nella società *spin off* dell'Università degli Studi di Genova. La società è operativa in Italia e all'estero e ha una solida partnership con una società di Bolzano.

In Sigma NL sono state unite competenze legali, economiche e ingegneristiche volte a mappare i rischi delle organizzazioni e a quantificare l'impatto delle attività per i rispettivi portatori di interessi, o stakeholder e a predisporre modelli di gestione integrata (ISO 9001, 14001, 45001 con MOG di cui al d.lgs. 231/2001 e altre certificazioni di più specifiche di settore).

Il socio e Amministratore Unico/Delegato della società, prof. G. Lombardo, è stato anche consulente del Ministero dello Sviluppo Economico ed è stato componente della commissione nazionale di FederAmbiente - FederUtility incaricata della redazione delle Linee Guida nazionali sui modelli organizzativi 231/2001, trasparenza e integrità delle società del comparto utilities.

La società è consulente di società quotate in Borsa, sia private sia pubbliche e partecipate dalla P.A., dove viene valutata l'anticorruzione e l'impatto sociale.

La società utilizza anche una piattaforma di valutazione dei rischi / risk assessment & management con oltre 260 variabili e KPIs, e una piattaforma CSR con di indicatori di sostenibilità e responsabilità sociale di impresa.

L'AU ha partecipato ai lavori di engagement per la scrittura della Direttiva 95/2014, in materia di informazioni non finanziarie / *non financial disclosure* per società quotate, recepita nel d.lgs. 254/2016, relativa all'obbligo di rendicontazione in materia di rischio, impatto e *diversity management*.

La società è anche consulente di Ministeri e di PA e grandi gruppi privati in materia di bilancio sociale e "welfare aziendale", connesso alle condotte di impresa responsabile, relativamente al quale ha scritto libri, report e compiuto analisi statistiche sulla rilevazione dei bisogni propedeutiche alla pianificazione di piani di welfare aziendale.

Parte dei soci sono anche autori di un tool software apposito per la valutazione del rischio 231/2001 e anticorruzione, anche per società che lavorano con la pubblica amministrazione, oltre che autore di altri *tool* software volti ad aiutare le imprese a produrre profitto in modo etico, in collegamento ad agevolazioni e bandi nazionali e internazionali, utilizzando MOG 231 come cruscotti di programmazione o *balanced-scorecard* e business plan.

Il team è consulente di società governative e Ministeri anche all'estero in materia di valutazione di impatto macro e micro economico, sociale e ambientale, tramite sviluppo di tool proprietari e condivisi denominati RIA (*Regulatory Impact Assessment*). Trattasi, in breve, di sistemi di misurazione degli impatti di attività di agenzie governative, Authorities, emittenti norme, leggi e standard, in modo da comprendere effetti benefici e negativi di ogni attività prima della sua implementazione.

Il gruppo di lavoro annovera collaboratori già PhD presso IIT (Istituto Italiano di Tecnologia), dove hanno sviluppato competenze in ambito software e di programmazione (scrittura di software per analisi semantica, tipo MaxQda); Corporate Social Responsibility, M&A, finanza e fiscalità, management, responsabilità sociale delle imprese. Sono infatti avvocati civilisti, penalisti, amministrativi; dottori commercialisti-revisori; ingegneri; psicologi del lavoro; esperti di salute e sicurezza sul lavoro e di processi chimico-fisici (anche nanomateriali), qualità e ambiente (iscrizione registro camerale gestione ambientale/rifiuti) e business-coaching, con lezioni anche outdoor per dipendenti, venditori, agenti, manager; certificazioni ISO 14025 "EPD" *Environmental Product Declaration* previa LCA (*Life Cycle Assessment*), SA8000 (lavoro, diritti umani, gestione catena di fornitura e responsabilità sociale d'impresa); ISO 37001 (anticorruzione); standard di processo ISO 31000 (risk management) e ISO 31010; ISO 9001:2015 (qualità); ISO 26000 (corporate social responsibility), PdR UNI 18:2016 (applicazione ISO 26000); ISO 37101 (responsabilità delle comunità), ISO 19600 (compliance); ISO 22301 (business continuity); integrazione delle procedure ISO 9001, ISO 14001, BSOHSAS 18001, ISO 22000 (sicurezza alimentare) in modelli di gestione integrata 231/2001. *Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e del d.lgs.196/2003 e s.m.i. - Genova, 23 marzo 2022*